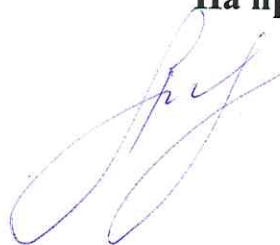


На правах рукописи



Сколубович Александр Юрьевич

**РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЁРСТВА В СФЕРЕ КОММУНАЛЬНОГО ВОДОСНАБЖЕНИЯ**

Специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексными: строительство)»

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Новосибирск – 2018

Работа выполнена на кафедре управления, социологии и экономики
ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный архитектурно-строительный
университет (СИБСТРИН)»

Научный руководитель: **Матвеева Мария Витальевна**
доктор экономических наук, профессор, профессор
кафедры экспертизы и управления недвижимостью
ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследователь-
ский технический университет», г. Иркутск

Официальные оппоненты: **Чернышов Леонид Николаевич**, доктор экономиче-
ских наук, профессор, заместитель руководителя АНО
«Центр развития профессиональных квалификаций в
ЖКХ», г. Москва.

Дроздова Ирина Валерьевна, доктор экономических
наук, профессор, профессор кафедры менеджмента в
строительстве ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский гос-
ударственный архитектурно-строительный универси-
тет», г. Санкт-Петербург.

Ведущая организация: **ФГБОУ ВО «Казанский государственный архитек-
турно-строительный университет»**, г. Казань

Защита диссертации состоится 21 февраля 2019 г. в 15:00 часов на заседании дис-
сертационного совета, созданного на базе ФГБОУ ВО «Байкальский государственный
университет» по адресу: 664003, г. Иркутск, ул. Карла Маркса, 24, корпус 9, зал засе-
дания ученого совета.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Байкальского государственного
университета по адресу: 664003, г. Иркутск, ул. Ленина 11, корпус 2, ауд.101. и на
сайте <http://dissovet.bgu.ru>.

Автореферат диссертации и сведения о защите размещены «20» 12 2018 г. на
сайте ВАК при Минобрнауки РФ (<http://vak.ed.gov.ru>) и на официальном сайте
ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет» (<http://dissovet.bgu.ru>).

Отзывы на автореферат присылать по адресу: 664003, г. Иркутск, ул. Ленина 11,
БГУ, ученому секретарю диссертационного совета Д 212.070.05.

Автореферат разослан _____

Учёный секретарь
диссертационного совета,
доктор экономических наук, профессор



Т. В. Светник

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Современный этап социально-экономического развития Российской Федерации сфокусирован на повышение конкурентоспособности экономики страны, улучшение условий для бизнеса и обеспечение высоких стандартов качества жизни населения. Одним из ключевых направлений в решении этих задач является развитие системы коммунального водоснабжения и водоотведения, которая используется во всех без исключения сферах жизнедеятельности людей и производства. По данным Росстата ежегодный оборот этой отрасли в денежном эквиваленте составляет более 350 млрд. руб. Однако, по мере роста численности населения и расширения хозяйственной деятельности, увеличивается число регионов, где водоснабжение становится кризисной проблемой, связанной с углублением тенденций расточительного водопользования (потери от утечек и неучтенного расхода воды в среднем по стране составляют 22,9% в год от ее поданного объема или более 40 млрд. руб.); неудовлетворительным техническим состоянием водохозяйственных сооружений; низкой инвестиционной активностью. По этим же причинам критически оценивается со стороны потребителей и деятельность коммунальных служб, отмечаются недостатки в организации их работы в обслуживании населения, эксплуатации сетей и т.д. В значительной мере ситуация усложняется тем, что обслуживание и содержание объектов коммунального водоснабжения осуществляется в основном муниципальными предприятиями, которые, как правило, не имеют достаточного количества средств на ремонт и модернизацию основного оборудования, вследствие чего современное состояние систем коммунального водоснабжения характеризуется значительным физическим износом (в среднем по стране 68%).

В мировой практике при решении подобных вопросов хотя и используются средства государственного и муниципального бюджетов, но для снижения нагрузки на них привлекаются частные инвестиции и задействуются механизмы государственно-частного партнерства (ГЧП). Применение этих механизмов повышает конкурентоспособность предприятий и их структурную диверсификацию, приводит к снижению предпринимательских и инвестиционных рисков, способствует модернизации коммунальной инфраструктуры и совершенствованию организационных, экономических и правовых механизмов их управления.

В Российской Федерации внедрение механизмов ГЧП в сферу коммунального водоснабжения находится в начальной стадии развития, однако уже сейчас наблюдаются признаки серьезного роста заключаемых партнерских соглашений в данной сфере. Но необходимо учитывать, что для динамики этого процесса потребуется обновление методической базы ГЧП с учетом международного опыта, адаптированного к условиям российской экономики. В связи с этим актуализируется исследование проблем, связанных с институциональной средой, применением современных моделей управления ГЧП, выявлением причинно-следственных связей взаимодействия бизнеса и государства в сфере коммунального водоснабжения страны, эффективного решения задач дальней-

шего совершенствования и развития этой сферы. В первую очередь требуется разработка методического комплекса по осуществлению взаимодействия бизнеса и органов власти в плане организации деятельности ГЧП.

Степень разработанности проблемы. Изучению механизмов взаимодействия бизнеса и власти в сфере управления жилищно-коммунальным хозяйством, применению государственно-частного партнерства посвящены работы известных ученых, таких, как: Э. В. Адамов, А. В. Алейников, А. Н. Асаул, С. А. Астафьев, О. В. Богаевская, С. Брейер, Е. Ю. Бондаренко, Т. В. Светник, Л. Н. Чернышов, Г. В. Хомкалов, и др.

Теоретические основы исследования ГЧП и проблемы развития проектов на основе ГЧП представлены в работах: В. В. Авекова, Е. М. Алешина, И. Ю. Беляевой, М. В. Валитова, В. Г. Варнавского, М. В. Вилисова, Г. Г. Генералова, Н. Г. Дорониной, Г. М. Загидуллина, И. Л. Заики, Ю. В. Зворыкиной, В. Н. Косторниченко, В. Э. Манжикова, В. А. Михеева, Д. Норта, В. Н. Носкова, М. Портера, Т. А. Санникова, Д. Свана, Н. И. Свистунова, Р. Скидельских, С. А. Смоляка, М. А. Субботина, Л. С. Черного, Н. Ю. Яськовой и др.

Значительное количество работ посвящено изучению опыта практической реализации ГЧП в сфере ЖКХ в различных странах. Существенное внимание уделено анализу форм и механизмов реализации ГЧП с учетом интересов потенциальных участников такого партнерства в России. Накопленный опыт реализации проектов ГЧП изложен в работах: А. А. Аузана, С. Боулза, В. Г. Варнавского, С. Вогела, М. Б. Джерарда, Л. И. Ефимова, А. Г. Зельднера, В. А. Малыгина, В. Н. Молчальникова, Дж. Пробста, А. В. Рунова и др.

Вместе с тем, несмотря на активизацию научных исследований в данном направлении, в литературе не в полной мере отражены и исследованы проблемы взаимодействия бизнеса и государственных структур в сфере коммунального водоснабжения применительно к развитым странам, в том числе и Российской Федерации. К тому же в нашей стране преобразования в жилищно-коммунальной сфере необходимо связывать прежде всего с преодолением негативных последствий монопольного или доминирующего положения государства путем создания и развития конкурентной среды в области управления и обслуживания объектов коммунального хозяйства.

Все это актуализирует исследование механизмов реализации проектов ГЧП, особенно при решении организационно-экономических проблем в системах коммунального водоснабжения, которые необходимо решать в первую очередь.

Актуальность и недостаточная степень научной разработанности проблематики применения и влияния ГЧП в системе коммунального хозяйства, в частности в сфере водоснабжения, обусловили выбор темы и определили цели и задачи диссертационного исследования.

Объектом исследования являются отношения между организациями и органами государственного и муниципального управления - участниками ГЧП в сфере коммунального водоснабжения.

Предмет исследования - проблемы взаимодействия участников ГЧП, направленные на повышение экономической эффективности функционирования сферы коммунального водоснабжения и выполнения ею функций по обеспечению жизнедеятельности населения и производства.

Цель диссертационного исследования - теоретическое и методологическое обоснование проблем формирования ГЧП в сфере коммунального водоснабжения с разработкой методики оценки готовности сторон к партнерским отношениям, совершенствованию механизмов ГЧП и реализации их на практике.

Для достижения указанной цели потребовалось решить следующие **задачи**:

1. Определить понятие, функции и особенности формирования основных форм ГЧП и их роли в повышении эффективности функционирования систем коммунального водоснабжения.

2. Обосновать необходимость разработки в современных российских условиях системы правил и норм для участников ГЧП и предложить методику оценки уровня готовности и подготовки участников ГЧП к партнерским отношениям.

3. Разработать показатели готовности участников к ГЧП: готовности каждого участника партнерства в отдельности; воздействия на производственные показатели (благоприятные и неблагоприятные); интегральную оценку динамики показателей; индекс эффективности партнерства.

4. Предложить пути усовершенствования механизмов ГЧП в части подготовки предприятий коммунального водоснабжения и органов власти к ГЧП, в том числе разработать алгоритм процесса создания ГЧП - проектов.

5. Оценить эффективность предлагаемой методики оценки уровня готовности и подготовки к ГЧП и алгоритма процесса создания ГЧП-проектов на предприятиях ООО «Водоканал» г. Искитим (Новосибирская область) и ООО «Томскводоканал» г. Томск.

Гипотеза диссертационной работы. Совершенствование механизмов ГЧП в сфере коммунального водоснабжения и использование оценок готовности предприятий к партнерским отношениям являются определяющими инструментами в решении накопившихся проблем отрасли и ее ускоренной модернизации.

Соответствие темы диссертации требованиям паспорта специальностей ВАК. Диссертация выполнена по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)», соответствует п.1.3.73 «Анализ состояния и определение тенденций развития сферы жилищно-коммунального хозяйства различных организационно-правовых форм функционирования»; п.1.3.75 «Экономические проблемы реконструкции и восстановления основных фондов ЖКХ различных форм собственности».

Теоретической и методологической базой исследования являются труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные исследованию вопросов

ГЧП в институциональной теории, теории государственного регулирования в сфере предпринимательства и функционирования систем бизнеса, теории рыночной экономики, теории инновационной экономики.

В основу исследования положены общенаучные и частные методы, диалектико-эволюционный метод изучения экономических явлений и процессов, позволяющий выявить закономерности их развития, формально-логические методы, метод системного анализа, экономического и статистического, структурно-функционального и сравнительного анализов, методы сравнения, группировок, разработки логических схем, экономического моделирования, а также метод экспертных оценок и другие.

Информационной базой исследования являются материалы законодательного, нормативного, инструктивного и методического характера в области государственного регулирования бизнеса и других субъектов хозяйствования, материалы официальных статистических органов Российской Федерации, данные международных статистических исследований российских и зарубежных авторов, материалы периодической печати, научных конференций, интернет - ресурсы, а также результаты анкетирования, проведенного автором в сфере коммунального водоснабжения.

Научная новизна и научные результаты исследования, полученные лично автором и выносимые на защиту:

1. Выявлены особенности использования ГЧП в сфере коммунального водоснабжения. В отличие от сложившейся практики применения концессионных соглашений наиболее эффективной формой определен контракт жизненного цикла (КЖЦ), в котором сформированы требования как к партнерам со стороны частного бизнеса (проектировать, эксплуатировать, развивать и реконструировать, утилизировать объекты коммунального водоснабжения), так и к партнерам со стороны органов власти (компенсировать экономически обоснованные затраты частного бизнеса долями, установленными условиями контракта). Эти требования усиливают ответственность и заинтересованность сторон к ГЧП и позволяют получать благоприятный эффект от охвата всего производственного процесса.

2. Доказано, что эффективность деятельности ГЧП в сфере коммунального водоснабжения зависит от готовности участников к партнёрским отношениям. Дано авторское определение «готовности участников к ГЧП» как соответствие ряда основных показателей деятельности потенциальных участников партнерства определенным технико-экономическим и социально-значимым характеристикам, необходимым и достаточным для формирования позитивного синергетического эффекта в результате предполагаемого взаимодействия по обеспечению водоснабжения. Разработана методика оценки уровня готовности участников ГЧП к партнерским отношениям, состоящая из следующих этапов: экспертная оценка определенных параметров внутренней структуры органов власти и бизнеса, соблюдение которых необходимо для более эффективных партнерских отношений; выработка основных норм и правил партнерства (экономических стимулов, механизмов ответственности, гарантий); расчета индек-

сов эффективности партнерства как основы для принятия решения о готовности предприятий к ГЧП.

3. Разработаны показатели готовности участников сферы коммунального водоснабжения к ГЧП: готовности каждого участника партнерства в отдельности; воздействия на производственные показатели (благоприятные и неблагоприятные); интегральная оценка динамики показателей; индекс эффективности партнерства. Эти показатели, в отличие от используемых в настоящее время, обеспечивают более высокий уровень комплексности оценки готовности участников к партнерским отношениям и позволяют учесть специфические особенности каждого участника, а также повысить надежность функционирования государственно-частного партнерства как единого организационно-экономического механизма в сфере коммунального водоснабжения.

4. Разработан алгоритм процесса создания ГЧП - проектов, основанный на авторском подходе к оценке готовности и подготовки предприятий коммунального водоснабжения и органов власти к ГЧП. В основе подхода заложен принцип синхронизации экономических и социальных интересов всех участников партнерства, что повышает экономическую и социальную устойчивость их взаимодействия и позволяет интенсифицировать процессы модернизации систем коммунального водоснабжения.

5. Сформулированы практические рекомендации по применению предложенной методики оценки уровня готовности участников ГЧП и алгоритма процесса создания ГЧП-проектов в сфере коммунального водоснабжения. Показана их экономическая эффективность на примере ООО «Водоканал» города Искитим (Новосибирская область) и ООО «Томскводоканал» г. Томск.

Обоснованность и достоверность результатов диссертационной работы доказывается применением научных трудов отечественных и зарубежных авторов в области экономики строительства, государственно-частного партнерства и партнерских отношений; использованием нормативно-правовых актов, данных Минстроя и Национального центра ГЧП, а также использованием математических и статистических инструментов для получения прогнозных эффектов.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теории ГЧП в части обоснования необходимости перехода на КЖЦ; разработке оценки готовности органов власти и бизнеса к взаимовыгодному партнерству; в обосновании введения системы норм и правил для укрепления и развития долгосрочных публичных гарантий частных инвестиций за счет рационального сочетания тарифных и бюджетных источников.

Практическая значимость результатов исследования заключается в применении разработанной методики готовности предприятий-участников ГЧП к эффективному взаимодействию с органами власти в сфере коммунального водоснабжения и рекомендациях к применению данной методики в системах тепло-, газоснабжения и вентиляции.

Апробация и внедрение результатов исследования. Исследования выполнены в рамках гранта на выполнение НИР № 14.В37.21.2117 «Умный город. Экономика и управление. Новые форматы, новые подходы в строительстве, не-

двжимости и жилищно-коммунальном хозяйстве» ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009–2013 гг., государственного задания Минобрнауки РФ на выполнение НИР № 1202 «Энергосбережение и инвестиционно-строительные программы в новой модели экономического развития регионов Сибири и Дальнего Востока».

Основные положения диссертационного исследования докладывались и обсуждались на региональных, всероссийских и международных научно-практических конференциях: Международной научно-практической конференции «Восточное партнерство – 2013» (Польша, г. Пржемысл, 2013); Международной научно-практической конференции «Конкурентный потенциал развития экономики России в условиях нового технологического уклада». – Новосибирск: (Сибстрин), 2015; Всероссийской конференции преподавателей и научных работников технических вузов (г. Новосибирск, 2017); XXXII Международной научно-практической конференции «Вопросы современных научных исследований» г. Омск, 2018; XVI Международной научно-практической конференции «Шаг в будущее: теоретические и прикладные исследования современной науки», г. Санкт-Петербург, 2018; Международной научно-практической конференции «Инновации. Строительство. Недвижимость: новые технологии и целевые приоритеты развития», г. Иркутск, 2018.

Публикации по теме исследования. Основные положения диссертационного исследования автором отражены в 19 научных публикациях общим объемом 11,18 п. л., из них авторских – 6,99 п. л., в том числе 7 статей в ведущих рецензируемых журналах, определенных Высшей аттестационной комиссией при Минобрнауки РФ и 1 коллективной монографии.

Структура, содержание и объем диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 149 наименований отечественных и зарубежных авторов. Общий объем диссертации составляет 139 страниц, включая 8 рисунков, 26 таблиц и 18 формул.

Во введении дана общая характеристика работы: обоснована актуальность темы исследования, определена степень ее научной разработанности, сформулированы цели и задачи исследования, приведены объект и предмет исследования, раскрыта научная новизна, теоретическая, методологическая и информационная база исследования, выделены положения, выносимые на защиту, приводятся сведения об апробации научных результатов.

В первой главе «Теоретические основы развития ГЧП в сфере коммунального водоснабжения» проведен анализ отечественного и мирового опыта использования государственно-частного партнерства в сфере коммунального водоснабжения. Показана роль концессии и контракта жизненного цикла в развитии ГЧП. Выявлены особенности и нерешенные проблемы в применении механизмов государственно-частного партнерства в сфере коммунального водоснабжения.

Во второй главе «Оценка готовности предприятий коммунального водоснабжения к государственно-частному партнёрству». Обоснована необходимость введения системы норм и правил оценки степени готовности предприя-

тий коммунального водоснабжения. Проведен анализ деятельности ряда предприятий коммунального водоснабжения и разработаны показатели, по которым определяется их готовность к участию в ГЧП. Предложены системы экспертных оценок и методики анкетирования среди участников партнерства (Водоканалы, Управляющие компании и органы власти). Разработана методика расчета индексов эффективности партнерства.

В третьей главе «Оценка эффективности применения методики оценки готовности предприятий коммунального водоснабжения к государственно-частному партнерству» разработан авторский подход к реализации методики готовности предприятий коммунального водоснабжения и органов власти к ГЧП. Сформулированы практические рекомендации по применению предложенной методики и алгоритма процесса создания ГЧП - проектов в сфере коммунального водоснабжения. Рассчитан фактический экономический эффект от внедрения авторской методики в «Водоканалах» гг. Искитима и Томска, который составил более 4 млн. рублей в год.

В заключении приведены основные результаты научного исследования и сформулированы предложения по дальнейшему развитию государственно-частного партнерства в сфере коммунального водоснабжения.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Выявлены особенности использования ГЧП в сфере коммунального водоснабжения. В отличие от сложившейся практики применения концессионных соглашений наиболее эффективной формой определен контракт жизненного цикла (КЖЦ), в котором сформированы требования как к партнерам со стороны частного бизнеса (проектировать, эксплуатировать, развивать и реконструировать, утилизировать объекты коммунального водоснабжения), так и к партнерам со стороны органов власти (компенсировать экономически обоснованные затраты частного бизнеса долями, установленными условиями контракта). Эти требования усиливают ответственность и заинтересованность сторон к ГЧП и позволяют получать благоприятный эффект от охвата всего производственного процесса.

Сфера коммунального водоснабжения на современном этапе развития характеризуется значительным физическим и моральным износом инженерных сетей и сооружений и недостатком необходимого количества инвестиций на содержание и модернизацию. Обслуживание объектов систем коммунального водоснабжения осуществляется в основном муниципальными предприятиями (как правило, МУП «Водоканалами»), формы, методы организации и управления которых не соответствуют современным тенденциям развития коммунальных систем.

Вместе с тем, на основе проведенного анализа установлено, что наметилась тенденция развития сферы коммунального водоснабжения на основе ГЧП.

В настоящее время в России во многих отраслях экономики пока еще формируется институциональная основа государственно-частного партнерства, включающая: систему управления, охватывающую все уровни (федеральный, региональный и муниципальный); нормативно - правовую основу, обеспечива-

ующую регулирование сферы ГЧП; систему публичных гарантий частных инвестиций при реализации партнерских проектов. Вместе с тем, количество концессионных соглашений в системах коммунального водоснабжения имеет тенденцию к увеличению, хотя формы и механизмы ГЧП нуждаются в дальнейшем совершенствовании.

В настоящий момент большинство ГЧП-проектов относятся к коммунальным концессиям, которые в основном заключаются на муниципальном уровне. Следует отметить, что динамика заключаемых концессий к 2020 году может превысить 5000 соглашений (см. рис. 1).

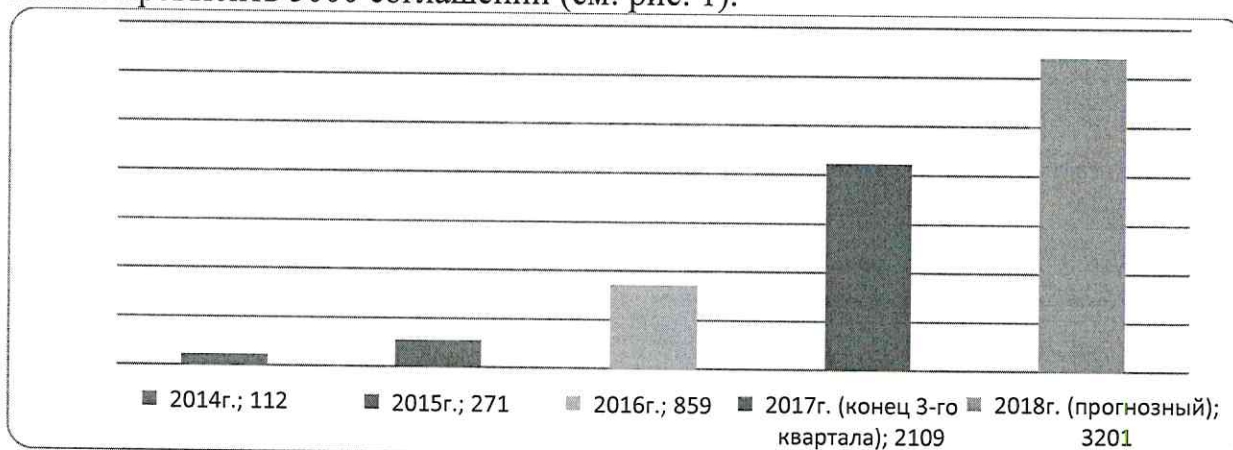


Рис. 1. Динамика заключаемых концессионных соглашений в сфере ЖКХ и благоустройства. Источник: данные Национального Центра ГЧП (2017г.)

Общая картина муниципальных проектов ГЧП в коммунальной сфере выглядит следующим образом: по количеству концессионных соглашений лидируют отрасли водоснабжения и водоотведения, а также теплоснабжения (см. рис.2).



Рис. 2. Статистика ГЧП-проектов коммунальной сферы в разрезе отраслей и форм соглашений. Источник: данные Национального Центра ГЧП (2017г.)

В зарубежных странах при реализации проектов государственно-частного партнерства в строительной сфере широкое распространение получила модель

контракта жизненного цикла (КЖЦ). Особенностью КЖЦ является то, что такой контракт кроме договора строительного подряда на выполнение проектных и изыскательских работ включает также договоры на эксплуатацию, утилизацию и реновацию объектов. При реализации КЖЦ с финансово-имущественным участием государства возникает потребность в разработке специальных норм и правил, которые были бы регламентированы и предусмотрены на законодательном уровне. Федеральным законом от 21.07.2005г. №115-ФЗ (ред. от 03.04.2018г.) «О концессионных соглашениях» и Федеральным законом от 21.07.2005г. №94-ФЗ (ред. от 02.07.2013г.) «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» четко прописаны механизмы реализации и модернизации объектов, но отсутствует определение КЖЦ, не предусмотрены необходимые нормы и правила, процедуры заключения договорных обязательств, а также обязанности сторон при заключении сторонами КЖЦ.

В процессе исследования адаптировано понятие ГЧП для коммунальных систем водоснабжения как институциональная и организационная коалиция между органами государственной и муниципальной власти и бизнесом, связанным со сферой коммунального водоснабжения.

В процессе исследования предлагается рассматривать КЖЦ в виде более перспективной контрактной формы ГЧП, в соответствии с которой государственный партнер на конкурсной основе заключает с частным партнером соглашение на проектирование, строительство и эксплуатацию объекта на весь срок его жизненного цикла и утилизацию отслужившего оборудования, осуществляет оплату долями, оговоренными условиями контракта.

2. Доказано, что эффективность деятельности ГЧП в сфере коммунального водоснабжения зависит от готовности участников к партнёрским отношениям. Дано авторское определение «готовности участников к ГЧП», как соответствие ряда основных показателей деятельности потенциальных участников партнерства определенным технико-экономическим и социально-значимым характеристикам, необходимым и достаточным для формирования позитивного синергетического эффекта в результате предполагаемого взаимодействия по обеспечению водоснабжения. Разработана методика оценки уровня готовности участников ГЧП к партнерским отношениям, состоящая из следующих этапов: экспертная оценка определенных параметров внутренней структуры органов власти и бизнеса, соблюдение которых необходимо для более эффективных партнерских отношений; выработка основных норм и правил партнерства (экономических стимулов, механизмов ответственности, гарантий); расчет индексов эффективности партнерства как основы для принятия решения о готовности предприятий к ГЧП.

ГЧП в сфере коммунального водоснабжения предполагает участие сторон в публично-частной кооперационной цепочке по созданию добавленной стоимости с обоснованным распределением обязательств и ответственности. Каждый партнер выполняет те задачи, которые может обеспечить с лучшим каче-

ством и эффективностью. В этом заключается синергетический потенциал партнерства. Результатом является ускорение процессов модернизации сферы коммунального водоснабжения и улучшение качества коммунальных услуг.

Анализ системы коммунального водоснабжения заключается в проверке восприятия к возможностям экономического роста, которые они могут получить от сотрудничества с органами власти.

К системным характеристикам объектов коммунального водоснабжения в аспекте ГЧП относятся технико-экономические и социально-экономические показатели, которые в работе предлагается оценивать через балльно-рейтинговую систему (использована оценка по пятибалльной шкале, исходя из проведенного экспертного опроса), представленную в таблице 1.

Таблица 1

Показатели готовности участников к государственно-частному партнерству

№ п/п	Показатель	Балл значимости (от 1 до 5)
1	Степень кооперирования участников ЖКХ	5
2	Сфера кооперации участников ЖКХ	4
3	Характер отношений участников ЖКХ с местными органами власти	5
4	Характер отношений частных компаний, действующих в сфере ЖКХ, с федеральными органами власти	5
5	Монополистические тенденции в ЖКХ	5
6	Долгосрочная финансовая устойчивость предприятий ЖКХ	3
7	Финансовая устойчивость отрасли за последние три года	5
8	Рентабельность в сфере ЖКХ за последние три года	5
9	Квалификация работников ЖКХ	5
10	Сотрудничество ЖКХ с образовательными учреждениями	5
11	Инновационная деятельность предприятий ЖКХ	5
12	Модернизация основных фондов ЖКХ	5
13	Государственное регулирование тарифов	5
14	Обеспечение качества жилищно-коммунальных услуг	5
15	Объединения собственников жилья	5
16	Отношения собственников с поставщиками жилищно-коммунальных услуг	5
17	Контроль качества жилищно-коммунальных услуг со стороны собственников	5
18	Доступность жилищно-коммунальных услуг	5
19	Необходимость кооперации участников для повышения эффективности ЖКХ	5

Показатели 1, 2, 6 – 12 отражают технико-экономические свойства системы, а другие показатели – социально-экономические свойства.

В диссертации дано определение «готовности участников к ГЧП», которое подразумевает соответствие у участников партнерства технико-экономических (степень кооперирования участников ЖКХ, сфера кооперации участников ЖКХ, долгосрочная финансовая устойчивость, рентабельность в сфере ЖКХ, квалификация работников и др.) и социально-экономических (характер отношений участников ЖКХ с местными органами власти, характер отношений частных компаний, действующих в сфере ЖКХ, с федеральными органами власти, государственное регулирование тарифов, обеспечение качества жилищно-коммунальных услуг и др.) свойств.

Представленные в таблице 1 показатели отражают сложившиеся системы взглядов, предпочтений и отношений между участниками производственного процесса.

Определение готовности участников к партнерству предлагается осуществлять на основе разработанной автором методики, схема которой представлена на рисунке 3.

Первый этап методики включает:

- проведение экспертного опроса специалистов и руководителей организаций - участников и органов власти (табл.1);
- обработку результатов анкетирования с использованием теории экспертных оценок.

Второй этап методики включает в себя расчеты индексов эффективности партнёрства и принятие решения готовности к ГЧП.

3. Разработаны показатели готовности участников сферы коммунального водоснабжения к ГЧП: готовности каждого участника партнерства в отдельности; воздействия на производственные показатели (благоприятные и неблагоприятные); интегральная оценка динамики показателей; индекс эффективности партнерства. Эти показатели, в отличие от используемых в настоящее время, обеспечивают более высокий уровень комплексности оценки готовности участников к партнерским отношениям и позволяют учесть специфические особенности каждого участника, а также повысить надежность функционирования государственно-частного партнерства как единого организационно-экономического механизма в сфере коммунального водоснабжения.

Методика процессов организации и функционирования партнерства включает в себя перечни участников партнерства, соответствующие показатели, перечень экспертов, текстуальные переменные и их балльные оценки.

Готовность каждого участника к партнерству определяется набором критериев (показателей) M_s и оценивается их представителями (экспертами) в количестве N_s . Существует s -видов потенциальных участников ГЧП в сфере ЖКХ, в том числе в коммунальном водоснабжении. Каждому показателю соответствует свой вариант текстуальных значений L_s . Из этого набора эксперт выбирает то значение, которое на его взгляд соответствует действительности. Для перехода к численному решению для каждого текстуального значения вводится своя балльная оценка. На основании выбранных экспертами текстуальных зна-

чений по формуле (1) определяется среднее значение балльной оценки i -го показателя готовности участников s -вида к партнерству:

$$\bar{a}_{is} = \frac{\sum_{l_4} a_{il} \cdot n_{ils}}{N_s} \quad (1)$$

где $\bar{a}_{il}$ – балльная оценка, соответствующая l -му текстуальному значению i -го показателя;

n_{ils} – число экспертов (представителей участников s -вида), выбравших первое текстовое значение i -го показателя.

Оценка готовности участников s -вида рассчитывается по формуле:

$$a_s^r = \frac{\sum_{i=1}^{M_s} k_i^B \cdot \bar{a}_{is}}{M_s} \quad (2)$$

где k_i^B – весовой коэффициент i -го показателя, определенный на основании экспертной оценки его значимости.

Значимость определяется экспертами по балльной шкале. Наибольший балл соответствует показателю, влияющему на готовность участников к партнерству в большей мере, а наименьший балл – минимальному влиянию показателя. Весовые коэффициенты определяются по формуле:

$$k_i^B = \frac{b_i^3}{\max\{b_i^3\}} \quad (3)$$

где b_i^3 – экспертная балльная оценка значимости i -го показателя;

$\max\{b_i^3\}$ – наибольшая балльная оценка значимости i -го показателя.

При анализе готовности участников к партнерству можно оперировать значениями оценок, полученных по формуле (2). В этом случае при анализе уровня готовности каждого участника сравнивается полученная средняя оценка с наибольшим и наименьшим значениями балльных оценок текстуальных значений. Введено понятие условного участника (эталонный участник), готовность которого определяется наибольшими баллами по всем показателям. Его готовность принимается равной 100 %. Тогда готовность каждого участника можно определить в процентном выражении по формуле:

$$a_s^{zn} = \frac{a_s^r}{a_s^e} \cdot 100\% \quad (4)$$

где a_s^e – балльная оценка готовности эталонного участника.

Такой подход дает следующее:

- оценка готовности участников базируется на мнении самих участников;
- достаточно большое число ответов и их сглаживание при усреднении позволяет говорить о достоверности полученных оценок;

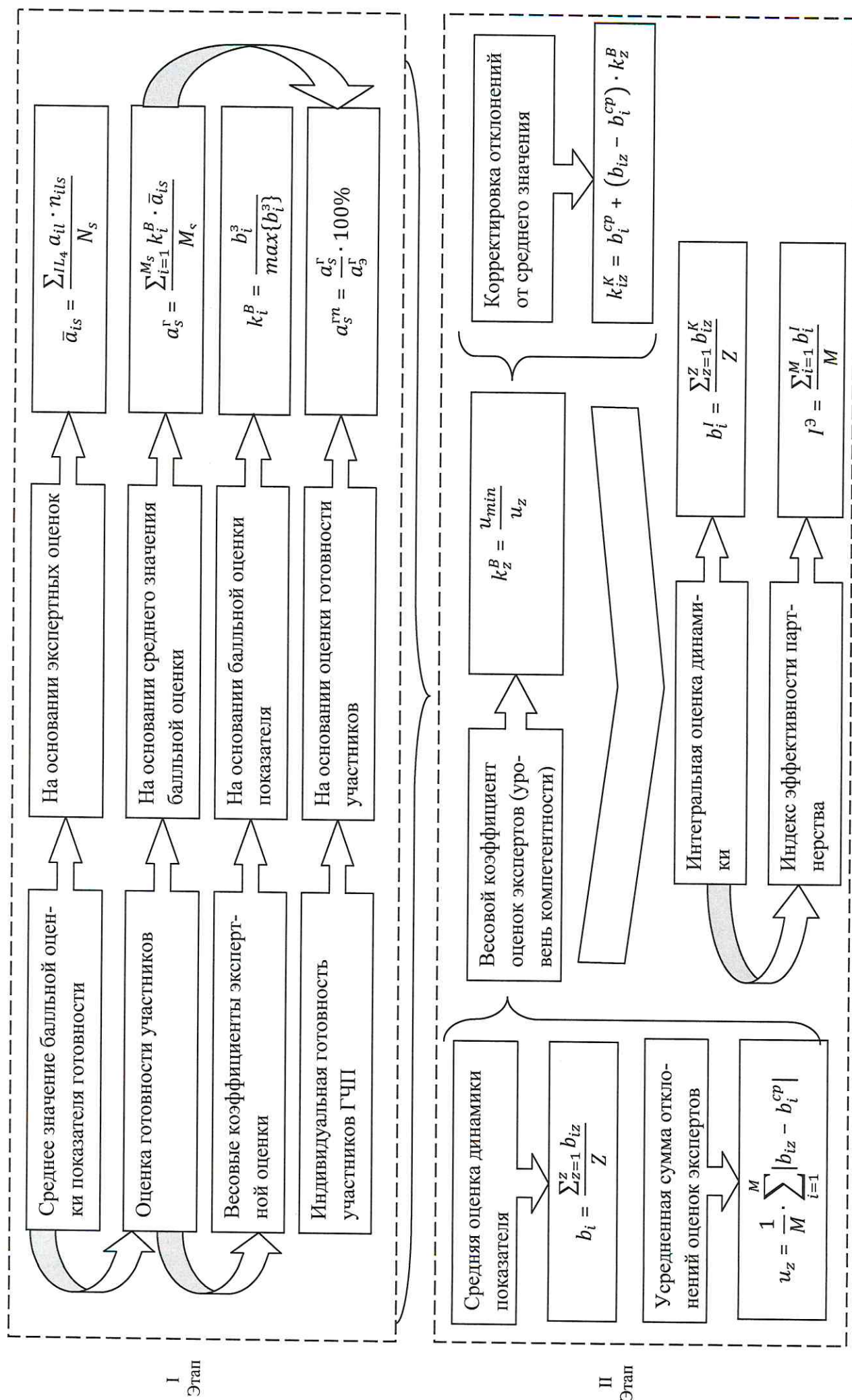


Рис. 3. Методика оценки уровня готовности участников к ГЧП

- переход от качественных к количественным оценкам позволяет определить и сравнить готовность участника к партнерству.

Итогом второго блока авторской модели является определение **индекса эффективности партнерства**.

Имеется M показателей производственной деятельности участников партнерства в сфере коммунального водоснабжения. Воздействия могут быть как благоприятные (положительная динамика), так и неблагоприятные (отрицательная динамика). Имеется также Z экспертов по оценке уровня воздействия на показатели вследствие организации партнерства. Каждый эксперт, выбирает один из возможных вариантов воздействия и соответствующую балльную оценку. Необходимо на основании этих оценок определить интегральные оценки, по которым можно рассчитать *индекс эффективности партнерства*. Определяются весовые коэффициенты их оценок.

Весовой коэффициент оценок (уровень компетентности) каждого эксперта определяется по следующему алгоритму.

Вначале рассчитывается средняя оценка динамики i -го показателя по формуле:

$$b_i = \frac{\sum_{z=1}^Z b_{iz}}{Z} \quad (5)$$

где b_{iz} —оценка динамики i -го показателя z -экспертом.

Если предположить, что средняя оценка является наиболее объективной, чем оценка отдельного эксперта, то отклонение значения оценки i -го показателя z -экспертом от значения средней оценке определяет степень объективности этого эксперта в оценке указанного фактора. Чем больше отклонение, тем меньше объективность. Тогда усредненную сумму отклонений оценок z -эксперта по всем показателям можно определить как уровень его компетентности по формуле:

$$u_z = \frac{1}{M} \cdot \sum_{i=1}^M |b_{iz} - b_i^{cp}| \quad (6)$$

Чем выше компетентность эксперта, а значит, меньше коэффициент u_z , тем большим весом должна обладать оценка этого эксперта. Тогда весовой коэффициент оценок эксперта следует определять по формуле:

$$k_z^B = \frac{u_{\min}}{u_z} \quad (7)$$

где $u_{\min}$ — минимальное значения показателя u_z по всем экспертам. Максимальное значение весового коэффициента, равное единице, соответствует наибольшему уровню компетентности.

Следует отметить, что если по каждому показателю просуммировать оценки, умноженные на соответствующие весовые коэффициенты, то может возникнуть следующая ситуация. Если оценка динамики i -го показателя z -экспертом меньше средней оценки и весовой коэффициент у него низкий, то

вклад эксперта в общую оценку приведет к еще большему ее занижению. Поэтому вначале для каждой оценки эксперта необходимо рассчитать корректировку отклонений от среднего значения по формуле:

$$k_{iz}^K = b_i^{cp} + (b_{iz} - b_i^{cp}) \cdot k_z^B \quad (8)$$

т.е. каждая оценка i -го показателя z -экспертом корректируется с учетом ее известного отклонения от среднего значения. Такая процедура позволит избежать влияния большого разброса первоначальных оценок на интегральную оценку.

Интегральная оценка динамики показателя определяется по формуле:

$$b_i^I = \frac{\sum_{z=1}^Z b_{iz}^K}{Z} \quad (9)$$

Можно допустить, что интегральная оценка динамики какого-нибудь показателя окажется отрицательной. Это значит, что мнение экспертов таково, что при организации партнерства этот показатель будет иметь отрицательную динамику.

Индекс эффективности партнерства предлагается определять по формуле:

$$I^Э = \frac{\sum_{i=1}^M b_i^I}{M} \quad (10)$$

Предлагаемая модель с позиции экспертов позволяет оценить эффективность организации партнерства в сфере коммунального водоснабжения.

На основании (10) делается вывод о целесообразности дальнейших решений. Потенциальными участниками государственно-частного партнерства определены следующие структуры: управляющие компании; муниципальные органы власти; предприятия коммунального водоснабжения.

4. Разработан алгоритм процесса создания ГЧП проектов, основанный на авторском подходе к оценке готовности и подготовки предприятий коммунального водоснабжения и органов власти к ГЧП. В основе подхода заложен принцип синхронизации экономических и социальных интересов всех участников партнерства, что повышает экономическую и социальную устойчивость их взаимодействия и позволяет интенсифицировать процессы модернизации систем коммунального водоснабжения.

После определения готовности к партнёрским отношениям всех участников ГЧП необходимо перейти к формированию договорных обязательств. Насколько они будут продуманными и взвешенными, зависит дальнейшая эффективность деятельности всего ГЧП. На этом этапе предлагается алгоритм в виде последовательности выполнения действий и согласований между участниками партнерства. Этот авторский подход и алгоритм представлен на рисунке 4.

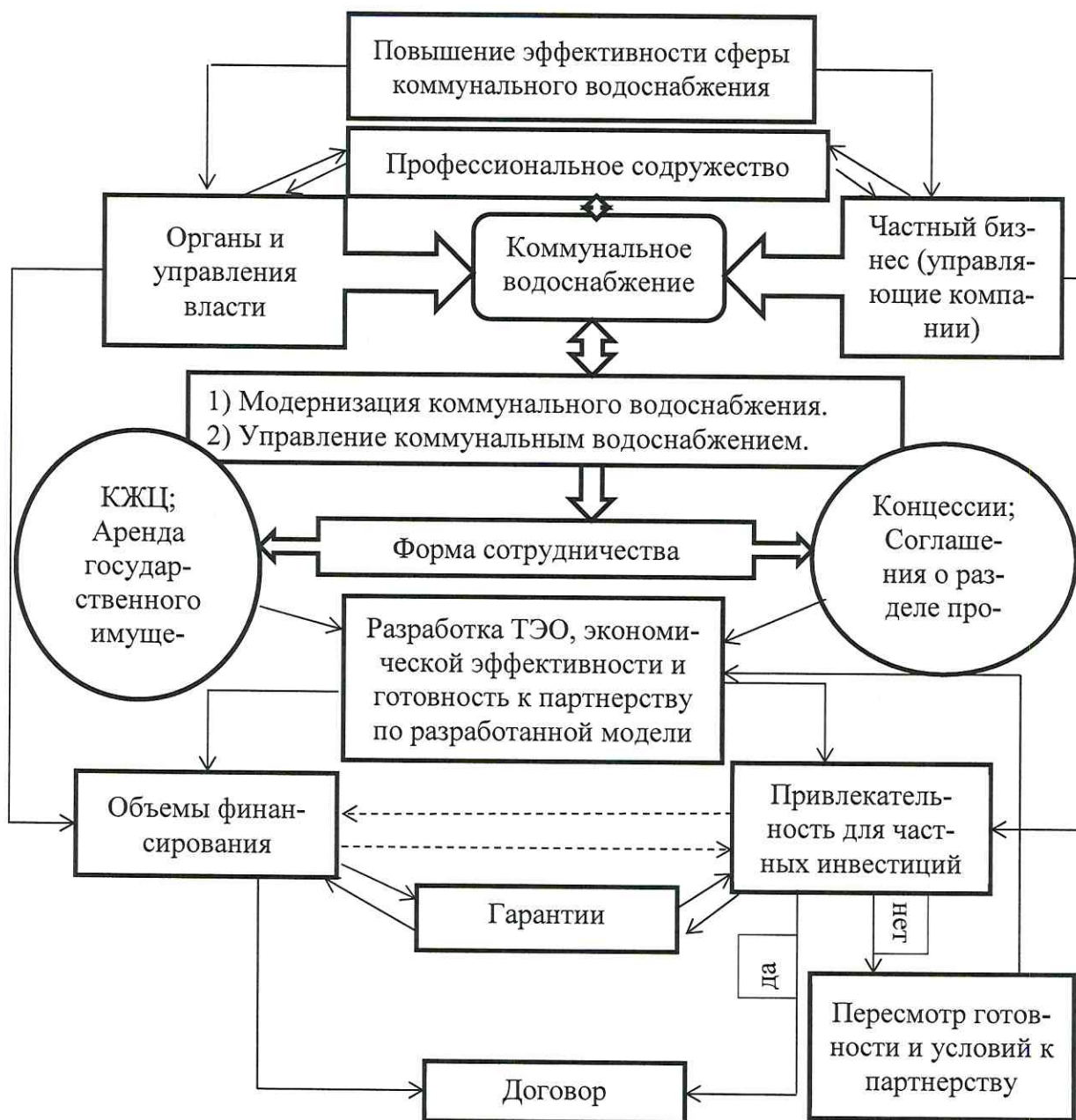


Рис. 4. Алгоритм процесса заключения ГЧП-проектов в сфере коммунального водоснабжения с учётом готовности участников к партнёрству

В его основе заложен принцип синхронизации экономических и социальных интересов всех участников ГЧП в сфере коммунального водоснабжения.

5. Сформулированы практические рекомендации по применению предложенной методики оценки уровня готовности участников ГЧП и алгоритма процесса создания ГЧП-проектов в сфере коммунального водоснабжения. Показана их экономическая эффективность на примере ООО «Водоканал» города Искитим (Новосибирская область) и ООО «Томскводоканал» г. Томск.

Апробация предложенной авторской методики в гг. Новосибирск, Искитим и Томск позволила сформулировать следующие практические рекоменда-

ции, направленные на достижение наибольшего экономического и социального эффекта:

1. Для всех участников ГЧП необходимой является оценка их готовности к партнерским отношениям.

2. В случае установления факта отсутствия готовности к партнерским отношениям, используя авторский алгоритм, определяются проблемные показатели, учитывающие специфические особенности каждого участника ГЧП.

3. Соблюдая принципы синхронизации экономических и социальных интересов и достижения максимального синергетического эффекта, разрабатывается дорожная карта по устранению выявленных недостатков по каждому участнику ГЧП и предполагаемому партнерству в целом.

4. Осуществляется реализация дорожной карты по доведению выявленных проблемных показателей до состояния готовности предприятий к ГЧП.

Для оценки готовности «Водоканала» г. Искитим Новосибирской области и «Томскводоканал» г. Томск к ГЧП была применена вышеизложенная авторская методика и получены результаты расчетов экспертных оценок, интегральных оценок, а также воздействия на производственные показатели системы коммунального водоснабжения.

Анализ результатов расчета показал, что к партнерским отношениям ни один из участников (администрации городов, управляющие компании и сами Водоканалы) не готовы. Причинами являются отсутствие должной законодательной, информационной и организационной базы для заключения соглашений партнерства. По результатам проведенной работы разработан ряд рекомендаций участникам партнерства, необходимых для доведения их показателей до степени готовности (дорожная карта).

На основании использования авторского алгоритма было предложено Водоканалам пересмотреть форму сотрудничества в ГЧП и перейти на контракты жизненного цикла, что позволило предложить ряд дополнительных мероприятий, направленных на снижение себестоимости и повышение экономической эффективности на предприятиях коммунального водоснабжения. Позитивное влияние от перехода на новую форму сотрудничества подтверждается итогами финансово-хозяйственной деятельности предприятий (см. табл.2).

Используя балансовый метод и метод цепной подстановки, определена экономическая эффективность от внедрения предлагаемой методики в ООО «Водоканал» г. Искитим и ООО «Томскводоканал», которая составила свыше 4 млн. руб. в год.

Таким образом, предлагаемая авторская методика оценки готовности предприятий коммунального водоснабжения к ГЧП улучшает финансовое состояние участников партнерства и способствует процессу реновации коммунальных сетей и сооружений.

Таблица 2

Динамика прогнозных показателей ООО «Водоканал» г. Искитим (Новосибирская область) и
 ООО «Томскводоканал» г. Томск

Наименование показателя	ООО «Водоканал» г. Искитим (Новосибирская область)				ООО «Томскводоканал» г. Томск			
	2017г. (тыс. руб.)	2018г. (тыс. руб.)	Изменение		2017г. (тыс. руб.)	2018 (тыс. руб.)	Изменение	
			абсолют- ное (тыс. руб.)	относи- тельное (в %)			абсолютное (тыс. руб.)	относи- тельное (в %)
Выручка	128 761	130 949,9 4	+2 188,94	101,017	2 135 532	2 137 453,98	+1 921,98	100,09
Себестоимость	132 741	119 466,9	-13 274,1	99,9	1 672 130	1 472 586,20	-199 543,80	88,07
Валовая при- быль	-3 980	11 483,04	+15 463,04	102,88	463 402	664 867,78	+201 465,78	143,48
Прочие дохо- ды	14 947	15 245,9	+298,9	101,99	97 413	116 895,60	+19 482,60	120,00
Прочие расхо- ды	17 511	17 686,11	+175,11	100,01	308 671	262 370,35	-46 300,65	85,00
Прибыль от продаж	-3 980	11 483,04	+15 463,04	102,88	463 402	664 867,78	+201 465,78	143,48
Прибыль до налогообло- жения	-5 008	9 042,83	+14 050,83	101,81	261 983	519 426,88	+257 443,88	198,27
Чистая при- быль	-5 008	7 234,26	+12 242,26	101,44	194 263	415 541,50	+221 278,50	213,91

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

1. В процессе решения первой задачи – *«Определить понятие, функции и особенности формирования основных форм ГЧП и их роли в повышении эффективности функционирования систем коммунального водоснабжения»* – определен в качестве наиболее эффективной формы сотрудничества сферы коммунального водоснабжения КЖЦ, в котором сформированы требования как к партнерам со стороны частного бизнеса (проектировать, эксплуатировать, развивать и реконструировать, утилизировать объекты коммунального водоснабжения), так и к партнерам со стороны органов власти (компенсировать экономически обоснованные затраты частного бизнеса долями, установленными условиями контракта). Эти требования усиливают ответственность и заинтересованность сторон к ГЧП и позволяют получать благоприятный эффект от охвата всего производственного процесса.

2. Результатом реализации второй задачи – *«Обосновать необходимость разработки в современных российских условиях системы правил и норм для участников ГЧП и предложить методику оценки уровня готовности и подготовки участников ГЧП к партнерским отношениям»* – доказано, что эффективность деятельности ГЧП в сфере коммунального водоснабжения зависит от степени готовности участников. Дано авторское определение «готовности участников к ГЧП» как соответствие ряда основных показателей деятельности потенциальных участников партнерства определенным технико-экономическим и социально-значимым характеристикам, необходимым и достаточным для формирования позитивного синергетического эффекта в результате предполагаемого взаимодействия по обеспечению водоснабжения. Разработана методика оценки уровня готовности участников ГЧП к партнерским отношениям, состоящая из следующих этапов: экспертная оценка определенных параметров внутренней структуры органов власти и бизнеса, соблюдение которых необходимо для более эффективных партнерских отношений; выработка основных норм и правил партнерства (экономических стимулов, механизмов ответственности, гарантий); расчета индексов эффективности партнерства как основы для принятия решения о готовности предприятий к ГЧП.

3. В процессе решения третьей задачи – *«Разработать показатели готовности участников к ГЧП: готовности каждого участника партнерства в отдельности; воздействия на производственные показатели (благоприятные и неблагоприятные); интегральную оценку динамики показателей; индекс эффективности партнерства»* – разработаны показатели готовности участников сферы коммунального водоснабжения к ГЧП: готовности каждого участника партнерства в отдельности; воздействия на производственные показатели (благоприятные и неблагоприятные); интегральная оценка динамики показателей; индекс эффективности партнерства. Эти показатели в отличие от используемых в настоящее время, обеспечивают более высокий уровень комплексности оценки готовности участников к партнерским отношениям и позволяют учесть специфические особенности каждого участника, а также повысить надежность

функционирования государственно-частного партнерства как единого организационно-экономического механизма в сфере коммунального водоснабжения.

4. Результатом реализации четвертой задачи – *«Предложить пути усовершенствования механизмов ГЧП в части подготовки предприятий коммунального водоснабжения и органов власти к ГЧП, в том числе разработать алгоритм процесса создания ГЧП - проектов»* - впервые разработана методика оценки готовности и подготовки предприятий коммунального водоснабжения и органов власти к ГЧП. В основу этой методики заложен принцип синхронизации экономических и социальных интересов всех участников партнерства, что повышает их экономическую и социальную устойчивость и позволяет максимально интенсифицировать процессы модернизации систем коммунального водоснабжения. Разработан алгоритм процесса создания ГЧП - проектов, основанный на авторском подходе к оценке готовности и подготовки предприятий коммунального водоснабжения и органов власти к ГЧП. В основе подхода заложен принцип синхронизации экономических и социальных интересов всех участников партнерства, что повышает экономическую и социальную устойчивость их взаимодействия и позволяет интенсифицировать процессы модернизации систем коммунального водоснабжения.

5. В соответствии с пятой задачей – *«Оценить эффективность предлагаемой методики оценки уровня готовности и подготовки к ГЧП и алгоритма процесса создания ГЧП-проектов на предприятиях ООО «Водоканал» г. Искитим (Новосибирская область) и ООО «Томскводоканал» г. Томск»* - сформулированы практические рекомендации по применению предложенной методики оценки уровня готовности участников ГЧП и алгоритма процесса создания ГЧП - проектов в сфере коммунального водоснабжения. Показана их экономическая эффективность на примере ООО «Водоканал» города Искитим (Новосибирская область) и ООО «Томскводоканал» г. Томск. Суммарный фактический экономический эффект от внедрения авторской методики в Водоканалах г. Искитим и Томск составил более 4 млн. рублей в год.

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

а) Статьи в периодических научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки РФ:

1. Сколубович, А. Ю. Мотивация труда в системе вознаграждения [текст] / Н.В. Романчук, А. Ю. Сколубович // Казанская наука. – Казань: Изд-во Казанский Издательский Дом, 2014. – №3. С. 113-116. (0,25 п.л.).

2. Сколубович, А. Ю. Математическое моделирование готовности государственных и коммерческих (частных) структур к партнерству в сфере ЖКХ [текст] / Л. Г. Махорт, В. В. Моисеенко, А. Ю. Сколубович // Вестник НГУЭУ, 2016. – №4. С. 203-214 (0,75 п.л.).

3. Сколубович, А. Ю. Современное состояние государственно-частного партнерства в России [текст] / А. Ю. Сколубович, Н. В. Романчук // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии, 2017. – №3 ч.2. С. 128-131. (0,25 п.л.).

4. Сколубович, А. Ю. Использование современных информационных технологий в жилищно-коммунальном хозяйстве [текст] / А. Ю. Сколубович // Конкурентос

тоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии, 2017. – №11 ч.3. С. 386-387. (0,12 п.л.).

5. Сколубович, А. Ю. Перспективы повышения качества жилищно-коммунальных услуг [текст] / А. Ю. Сколубович // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии, 2017. – №11 ч.11. С. 1470-1472. (0,19 п.л.).

6. Сколубович, А. Ю. Управление, реализация и развитие инновационных проектов сферы жилищно-коммунального хозяйства [текст] / А. Ю. Сколубович // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии, 2017. – №11 ч.11. С. 1473-1475. (0,19 п.л.).

7. Сколубович, А. Ю. К вопросу государственно-частного партнерства в сфере коммунального водоснабжения [текст] / А. Ю. Сколубович, М. В. Матвеева // Известия вузов. Инвестиции. Строительство. Недвижимость. 2018.– Т. 8, № 3. С. 45-53. (0,56 п.л.).

б) Монография:

8. Сколубович, А. Ю. Государственно-частное партнерство в сфере жилищно-коммунального хозяйства: монография / Л. Г. Махорт, В. В. Моисеенко, В. А. Семенихина, А. Ю. Сколубович ; Новосиб. гос. архитектур.-строит. ун-т (Сибстрин). – Новосибирск: НГАСУ (Сибстрин), 2016. – 84 с. (5,25 п.л.).

в) Статьи в материалах всероссийских и международных конференций:

9. Сколубович, А. Ю. Инфраструктура ЖКХ: проблемы и возможные решения в условиях ГЧП [текст] / А. Н. Байрак, А. Ю. Сколубович // Материалы Международной научно-практической конференции «Социальное партнерство как фактор развития инфраструктурных отраслей экономики России» – Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2013.– С. 264-268. (0,31 п.л.).

10. Сколубович, А. Ю. Государственно-частное партнерство в сфере ЖКХ [текст] / А. Ю. Сколубович // Материалы VIII Международной научно-практической конференции «Восточное партнерство – 2013». – Польша, город Przemyśl: Sp. z o.o. “Nauka I studia”, 2013. (0,1 п.л.).

11. Сколубович, А. Ю. Развитие социальной инфраструктуры в условиях «новой экономики» [текст] / А. Ю. Сколубович // Материалы Всероссийской конференции преподавателей и научных работников технических вузов «Человеческий капитал как фактор инновационного развития России». – Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2014.– С. 115-121. (0,43 п.л.).

12. Сколубович, А. Ю. Государственно-частное партнерство в условиях территориального национального развития [текст] / А. Ю. Сколубович // Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной памяти заслуженного экономиста России, доктора экономических наук, профессора Р. М. Гусейнова «Конкурентный потенциал развития экономики России в условиях нового технологического уклада». – Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2015.– С. 181-187. (0,43 п.л.).

13. Сколубович, А. Ю. Тенденции и направления роли государства в условиях перехода к новому технологическому укладу [текст] / А. Ю. Сколубович // Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной памяти заслуженного экономиста России, доктора экономических наук, профессора Р. М. Гусейнова «Конкурентный потенциал развития экономики России в условиях нового тех-

нологического уклада». – Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2015.– С. 181-187. (0,43 п.л.).

14. Сколубович, А. Ю. Развитие региона на основе социально-экономического партнерства [текст] / А. Ю. Сколубович // Материалы Всероссийской конференции, посвященной 70-летию со дня рождения Р. М. Гусейнова, д-ра экон. наук, профессора, заслуженного экономиста России «Инновационное развитие и реализация стратегии формирования экономики знаний в России». – Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2016.– С. 246-250. (0,31 п.л.).

15. Сколубович, А. Ю. Математическое моделирование динамики производственных показателей системы ЖКХ при организации партнерства в сфере ЖКХ [текст] / Л. Г. Махорт, А. Ю. Сколубович, В. В. Моисеенко // Материалы Всероссийской конференции преподавателей и научных работников технических вузов «Стратегия устойчивого развития и экономической безопасности России». – Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2017.– С. 330-336. (0,43 п.л.).

16. Сколубович, А. Ю. Финансирование и инвестирование системы ЖКХ [текст] / А. Ю. Сколубович // Материалы Всероссийской конференции преподавателей и научных работников технических вузов, посвященной памяти Р.М. Гусейнова, д-ра экон. наук, профессора, заслуженного экономиста России «Стратегия устойчивого развития и экономической безопасности России». – Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2017.– С. 381-386 (0,37 п.л.).

17. Сколубович, А. Ю. Применение особых финансовых отношений к проектам государственно-частного партнерства в сфере жилищно-коммунального хозяйства [текст] / А. Ю. Сколубович // Материалы Международной научно-практической конференции «Инновации. Строительство. Недвижимость: новые технологии и целевые приоритеты развития». – Иркутск: Иркутский национальный исследовательский технический университет, 2018.– С. 48-51 (0,25 п.л.).

18. Сколубович, А. Ю. Основные риски от внедрения ГЧП-проектов в сфере ЖКХ [текст] / А. Ю. Сколубович // Материалы XXXII Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых учёных «Вопросы современных научных исследований». – Омск: Научный центр «Орка», 2018.– С. 267-270 (0,25 п.л.).

19. Сколубович, А. Ю. Взаимовыгодное сотрудничество государства и бизнеса в сфере ЖКХ [текст] / А. Ю. Сколубович // Материалы XVI Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых учёных «Шаг в будущее: теоретические и прикладные исследования современной науки». – Санкт-Петербург: Научно-издательский центр «Открытие», 2018.– С. 63-67 (0,31 п.л.).

Научное издание

АВТОРЕФЕРАТ

СКОЛУБОВИЧ АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ

**РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЁРСТВА В СФЕРЕ КОММУНАЛЬНОГО ВОДОСНАБЖЕНИЯ**

Подписано в печать 19.12.2018 г. Формат 60×90 1/16. Бумага офсетная. Печать трафаретная. Усл. печ. л. 1,5. Тираж 100 экз. Заказ № _____

Издательство Байкальского государственного университета.

664003, ул. Ленина, 11. Отпечатано в ИПО БГУ.