

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы

Оганяна Микаела Шагеновича

на тему «Совершенствование системы финансового планирования и контроля в организациях», представленного на соискание ученой

степени кандидата экономических наук по специальности

08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит

Процесс управления современными крупными компаниями многогранен и сложен. На них влияют разнообразные внешние и внутренние факторы, управление в текущем режиме без ориентации на будущее уже не представляется возможным. Таким образом, на первый план вышло планирование и контроль, как своеобразная основа менеджмента организации.

Однако в российских организациях опыт планирования (в том числе финансового) в рыночных условиях только формируется и крайне важно изначально выстраивать данную систему надлежащим образом. Поэтому тема совершенствования системы финансового планирования и контроля в организациях представляется актуальной.

Задачи, поставленные автором, как свидетельствует автореферат, соответствуют цели исследования и позволяют обеспечить последовательность и комплексность изложения в научном стиле полученных результатов.

В рамках проведенного исследования хочется отметить следующие, на наш взгляд, наиболее значимые результаты.

Во-первых, теоретическое значение представляет новый принцип финансового планирования в организациях - профессионального скептицизма - для управления рисками при планировании и контроле (с. 7-10 автореферата).

Во-вторых, интересно представленное понимание финансового контроллинга как внутрифирменного бизнес-процесса, направленного на достижение конечных целей предприятия, включающего анализ, информационное обеспечение, планирование и контроль, а также изменение методов управления, поведения компании (при необходимости) и учет психологических аспектов менеджмента (с. 10-15 автореферата).

В-третьих, большой интерес вызывает разработанная унифицированная комплексная методика финансового планирования и контроля в организациях, имеющая, в том числе, существенное практическое значение (с. 17-23 автореферата).

Также следует обратить внимание и на недостаток, который имеет место в автореферате. На странице 22 при рассмотрении вопроса пересмотра доходных показателей инвестиционных проектов не приведены примеры организаций, чьи отраслевые обзоры и аналитические материалы могут использоваться при принятии соответствующих решений. Данный вопрос требует уточнения.

Однако указанное замечание не снижает ценности проведенного исследования, имеющего важное значение для решения народнохозяйственной задачи повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности организаций, таким образом, развития экономических процессов территорий.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа является самостоятельным законченным исследованием, содержащим элементы научной новизны и практической значимости, отвечает требованиям, предъявляемым «Положением о присуждении ученых степеней», а ее автор - Оганян Микаел Шагенович, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Доктор экономических наук, профессор
кафедры «Государственные и муниципальные
финансы» ФГОБУ ВПО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»

Г.Н. Куцури

Подпись Г.Н. Куцури заверяю:

Куцури Георгий Николаевич

Адрес: 101000 г. Москва, Малый Златоустинский переулок, д. 7, стр. 1

Телефон: 8 (495) 625-29-26

Электронная почта: nimageo@mail.ru

Подпись

ЗАВЕРЯЮ
Ученый секретарь Ученого совета
Финансового университета

Д.А. Смирнов
2014 г.