

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Сколубовича Александра Юрьевича на тему: «Развитие механизма государственно-частного партнерства в сфере коммунального водоснабжения», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство)**

В последнее время в России происходят кардинальные изменения в таких отраслях, как электроэнергетика, автодорожное, железнодорожное, коммунальное хозяйство, магистральный трубопроводный транспорт, порты, аэропорты. Правительство передает в частную собственность объекты газового и энергетического хозяйства, водоснабжения и канализации, транспортных и коммуникационных систем, оставляя за собой право регулирования и контроля за их деятельностью. Предприятия этих отраслей (сетевые, монопольные сегменты) не могут быть приватизированы по причине их стратегической, общественной и социально-политической значимости. А в государственном бюджете нет достаточного объема средств на то, чтобы обеспечивать их простое, а тем более - расширенное воспроизводство. Для разрешения этого противоречия используется концепция государственно - частного партнерства, которое является альтернативой приватизации жизненно важных, имеющих стратегическое значение объектов государственной собственности. На сегодняшний день государственно-частное партнерство (ГЧП) активно используется за рубежом как альтернативный механизм финансирования стратегически важных отраслей, находящихся в ведении государства. Это позволяет стимулировать сторонних инвесторов к вложению средств в новые проекты, а также в ремонт и модернизацию уже существующих коммуникаций.

Несмотря на общепризнанный характер указанного процесса, остается недостаточно разработанным единый методически обоснованный комплекс осуществления взаимодействия бизнеса и власти в плане организации деятельности государственно-частного партнерства. В этой связи заслуживают одобрения объект и предмет исследования, выбранные диссидентом, поскольку обеспечение высоких стандартов качества жизни населения является одним из индикаторов уровня экономического развития страны.

В исследовании, проведенном Сколубовичем А.Ю., получили дальнейшее углубление и развитие существующие в современной экономической науке теоретические и методические основы организации и стимулирования деятельности государственно-частного партнерства.

Представленные Сколубовичем А.Ю. теоретические положения, методические подходы и практические предложения направлены на активизацию формирования механизма реализации проектов ГЧП основными участниками с учетом получения синергетического эффекта от их взаимодействия.

Следует согласиться с автором, что активизация процессов государственно-частного партнерства должна базироваться, прежде всего, на преодолении негативных последствий монопольного или доминирующего положения государства путем создания и развития конкурентной среды в области управления и обслуживания объектов коммунального хозяйства (стр. 4 автореферата). В диссертации получила подтверждение рабочая гипотеза исследования, которая заключается в том, что совершенствование механизмов ГЧП в сфере коммунального водоснабжения и использование оценок готовности предприятий к партнерским отношениям являются определяющими инструментами в решении накопившихся проблем отрасли и ее ускоренной модернизации (стр. 5 автореферата). В целом представленная в диссертации Сколубовича А.Ю. теоретическая конструкция

позволяет, на наш взгляд, отразить основные «узкие места» реализации процесса ГЧП, выявить базовые субъекты ГЧП, определить ключевые проблемы организационных взаимодействий, и предложить меры по устранению этих проблем (стр. 12-15 автореферата).

Автореферат диссертации содержит совокупность новых научных результатов и положений, представляемых автором для публичной защиты, имеет внутреннее единство и свидетельствует о наличии авторского вклада. Автореферат диссертации Сколубовича А.Ю. дает более полное представление о механизме взаимодействия субъектов процесса ГЧП и проблемах институциональной основы этого взаимодействия.

При этом необходимо отметить, что в автореферате диссертации автор ссылается на апробацию результатов исследования при расчете стратегических показателей ООО «Водоканал» г. Искитим (Новосибирская область) и ООО «Томскводоканал» (г. Томск) (стр. 18 автореферата), которые оказались не готовы к ГЧП в обычном формате (не в формате контрактов жизненного цикла) (стр. 19 автореферата). Так, может быть, контракты жизненного цикла вообще единственная возможная форма ГЧП? И не нужно будет определять готовность - неготовность к осуществлению такого партнерства.

Кроме того, в автореферате не вошли детали сформированной дорожной карты (стр. 19 автореферата), на основании выполнения положений которой у обоих предприятий, участвовавших в апробации, улучшились показатели деятельности. Из табл.2 автореферата (стр. 20 автореферата) не видна заявленная автором эффективность, там отражен только эффект. За счет чего достигнута экономия затрат? Рост выручки?

Тем не менее, считаем, что автореферат диссертации на тему: «Развитие механизма государственно-частного партнерства в сфере коммунального водоснабжения» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней (от 24 сентября 2013 г. № 842), а его автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство)

Доцент кафедры управления и развития  
городского хозяйства и строительства  
Института архитектуры и градостроительного развития  
ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный  
технический университет»,  
кандидат экономических наук, доцент

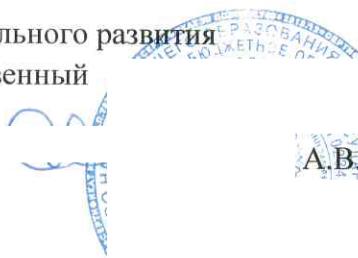
Мазница Елена Михайловна

Почтовый адрес организации: 400074, Волгоград, ул. Академическая, 1,  
ФГБОУ ВПО «Волгоградский архитектурно-строительный университет», Каб. А-240,  
Контактный телефон: (8442) 96 99 80, +79033722316  
Факс: (8442) 97 49 33  
Адрес электронной почты: [info@vgasu.ru](mailto:info@vgasu.ru), [Dilemaz@mail.ru](mailto:Dilemaz@mail.ru)

Подпись Мазница Е.М. удостоверяю:

Ученый секретарь

Института архитектуры и градостроительного развития  
ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный  
технический университет»,  
кандидат технических наук, доцент



А.В. Савченко