В диссертационный совет Д 212.070.05 при ФГБОУ ВПО «Байкальский государственный университет экономики и права»

#### ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Заорского Григория Вадимовича на диссертационную работу Евдокимовой Евгении Сергеевны по теме: «Сценарный подход к оценке результатов деятельности строительной организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

### 1. Актуальность темы диссертационного исследования

Строительное предприятие, являясь открытой системой (стр. 112), в условиях современной российской рыночной экономики подвержено воздействию значительного числа факторов риска и неопределенности, что предопределяет для руководителей предприятий необходимость разрабатывать вероятные сценарии развития будущего.

Именно детальное рассмотрение и оценка альтернативных путей развития позволяет предусмотреть вероятные негативные последствия возможных факторов риска и принять решения, повышающие результативность деятельности предприятия. Автор главным эффектом определяет и обосновывает денежный поток строительной организации от операционной (основной) деятельности (стр. 58-72).

Отсутствие возможности спрогнозировать будущие денежные потоки предприятия в соответствии с различными сценариями изменений экономики представляет собой актуальную проблему, решению которой посвящено рецензируемое исследование. Автором достаточно четко сформулированы цель и задачи диссертационной работы и определены методы, обеспечивающие решение поставленных задач.

# 2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В представленной на отзыв диссертации разрабатываются и обосновываются методические принципы оценки результатов деятельности строительной организации на основе сценарного подхода в вариативной окружающей среде. Структура диссертационной работы логична и соответствует поставленным

автором задачам исследования. Основная часть диссертации, связанная с личным вкладом автора в выполненном исследовании, изложена на 181 странице машинописного текста.

Теоретические положения работы, связанные с изучением основ сценарного метода (стр. 26-42), систем оценки результатов строительной организации в современных условиях (стр. 43-57), нашли отражение в разработке методического подхода к вариантной оценке операционного денежного потока строительного предприятия (стр. 73-83), включающего в себя многокритериальную систему показателей (стр. 81-82) в виде расчетных схем критериев в формате денежного потока (стр. 84-111), что позволило примененить предложенный подход в практической операционной деятельности предприятия (стр. 123-157).

Диссертация представляет собой содержательное исследованием как в теоретическом, так и в практическом плане. Кроме упомянутых выше результатов, интересными представляются предложенные диссертантом: ранжирование факторов, формирующих денежный поток и определяющих его величину, силу и направление (стр. 88-92); алгоритм вариантной оценки с использованием авторского программного продукта (стр. 112-123).

Для обоснования полученных данных используются современные методы проведения исследований, включая методы экспертных оценок, системного подхода, статистического и экономического анализа, риск-анализа, экономикоматематического моделирования с применением компьютерных технологий.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обусловлена анализом, обобщением и систематизацией значительного числа научных трудов зарубежных отечественных И ученых ПО исследуемой Библиографический список насчитывает 183 наименования. В качестве исходной базы исследования выступили известные достижения экономической науки в области прогнозирования социально-экономических систем на основе сценарного подхода, методических подходов к многокритериальной оценке результатов деятельности хозяйствующих субъектов, методологии системы директ-костинг, теории принятия решений в условиях риска и неопределенности и др., а также материалы статистической отчетности Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, территориального органа по Тюменской области и материалы бухгалтерской отчетности строительных организаций.

Материалы исследования с достаточной полнотой нашли отражение в научных публикациях автора, общий объем которых составляет 6,08 п. л. По материалам исследования опубликованы 15 статей в научных изданиях, в том числе 3 статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК. Основные положения диссертации были предметом докладов на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Согласованность научных выводов и практических данных исследования, полученных соискателем, с теорией и практикой оценки результатов

хозяйствования строительных организаций позволяет утверждать, что выдвигаемые научные положения, тезисы и рекомендации в достаточной степени обоснованы.

### 3. Оценка достоверности и новизны научных положений диссертации

Достоверность и новизна результатов работы в целом подтверждается теоретической обоснованностью рассматриваемой в диссертационном исследовании проблемы, адекватностью методов исследования его цели и задачам, а также системным характером исследования, обобщением практики деятельности предприятий строительного комплекса путем сбора и анализа статистической информации по Тюменской области (включая автономные округа – Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий) за 2004-2012 годы. Кроме того, достоверность подтверждается апробацией результатов исследования на конференциях и их практическим внедрением. В связи с этим можно отметить, что аргументация автора убедительна, а выводы, полученные в результате диссертационного исследования можно считать обоснованными и достоверными.

В работе автором получены результаты, представляющие научный и практический интерес, развивающие теорию и методологию оценки результатов деятельности строительной организации, построенные на основе использования действенных и актуальных подходов к их прогнозированию, в частности:

- 1. Представлена авторская трактовка понятия сценария и сценарного подхода (стр. 40-41). По результатам исследования экономической сущности двух категорий (стр. 39-42) автором введено понятие вариантно-сценарной оценки, которая касается критериев, отражающих результаты деятельности строительной организации, обусловленных влиянием вариантных (то есть управляемых) и сценарных (то есть внешних) факторов (стр. 41-42). Автор рекомендует сценарный подход как методическую основу для прогнозной оценки результатов функционирования предприятий строительного комплекса (стр. 33-38).
- 2. Выбрана и доказана приоритетность модели денежного потока по отношению к модели прибыли для оценки основного результата хозяйствования строительной организации (стр. 45-57). Разработана модель расчета ожидаемого дисконтированного денежного потока (стр. 68-72). Возможность вероятностей величин, заложенных в модели, позволяет формировать вариантносценарные оценки, необходимые ДЛЯ принятия решений неопределенной среде.
- 3. Предложена методика вариантно-сценарной оценки операционного денежного потока как ключевого результата строительной организации (стр. 79-83), позволяющая по основным тенденциям развития (сценариям) предположить возможные последствия, выраженные в количественных значениях многокритериальной системы показателей (стр. 81-82), отражающей результативность строительной организации.

4. Разработан класс критериев, основанных на аналитике денежных потоков, позволяющих оценивать результаты хозяйствования строительной организации в привязке к цели осуществления деятельности. Подход автора расширяет возможности классической методологии «директ-костинг» (стр. 84-85) и заключается в разработке критериев: критического объема производства строительной продукции в операционной безкэшевой точке (стр. 94-99), операционного и финансовых левериджей в формате денежного потока (стр. 103-106), взаимосвязи основной модели оценки результатов с операционным левериджем в формате денежного потока (стр. 106-108).

В целом предлагаемый автором методический инструментарий направлен на обоснование выбора решений в условиях вариативности окружающей среды, обеспечивающих прирост операционного денежного потока как основного результата деятельности строительной организации.

# 4. Значимость для науки и практики результатов диссертационного исследования

Основные положения выводы диссертационного И исследования Е. С. Евдокимовой имеют определенную теоретическую И практическую значимость для науки прогнозирования и оценки результативности предприятий строительного комплекса, в частности: уточнен понятийный аппарат, а именно дана авторская трактовка понятий «сценарий» (стр. 40) и «сценарный подход» (стр. 41), введено понятие «вариантно-сценарная оценка» (стр. 41-42); дополнены теоретические положения в области сценарного подхода применительно к оценке денежного потока строительной организации (стр. 79-83); развиты теоретические подходы к оценке результатов строительной организации в части разработки критериев, базирующихся на денежном потоке (стр. 110-111).

Научные результаты диссертационного исследования имеют практическую ценность, поскольку доведены до возможности их использования в операционной деятельности предприятий строительной отрасли. Непосредственно могут быть использованы предложенные в работе методика вариантной оценки операционного денежного потока и алгоритм внедрения методики в текущую работу строительной организации.

Результаты исследований Евдокимовой Е. С., подтвержденные расчетами, позволяют повысить качество управленческих решений руководителей строительных организаций, основанных на вариантных оценках основных экономических результатов, совершенствовать учебный процесс в учебных заведениях, специализирующихся на преподавании дисциплин: «Экономика отрасли», «Экономика строительного предприятия», «Экономическая оценка инвестиций», «Экономическое прогнозирование», «Прогнозирование технико-экономических показателей деятельности предприятия» и др., а также на курсах повышения квалификации, на семинарах работников строительной отрасли.

Работа оформлена в соответствии с требованиями, хорошо структурирована. Основные положения сопровождаются иллюстрациями, включающими 21 рисунок, 17 таблиц и 19 формул.

### 5. Замечания и вопросы по диссертационной работе

- В качестве дискуссионных моментов по содержанию диссертации и предложений по развитию темы исследования в дальнейшем следует отметить:
- 5.1. В разделе 2.1 диссертационного исследования излишне много внимания уделяется терминам, которые в дальнейшем не используются, например, при рассмотрении классификационных признаков денежного потока.
- 5.2. На рис. 2.4 стр. 89 представлена схема формирования операционного денежного потока строительной организации. В связи с эти возникает вопрос: чем обусловлен порядок вычитания постоянных и переменных затрат? Есть ли в данном случае необходимость их разделения?
- 5.3. На стр. 106 в табл. 2.4 приведены характеристики сценарных ситуаций. Чем обусловлено количество сценариев в работе их 6? Является ли этот набор ситуаций типичным и окончательным для предприятий строительного комплекса?

# 6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

В целом диссертационная работа Е. С. Евдокимовой является завершенным научным исследованием, отвечает требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» и представляет собой научно-квалификационную работу. В ней решена задача по развитию теоретических и методических основ по формированию и анализу системы оценки результатов хозяйствования строительных организаций с учетом сценарных изменений внешней среды, вносящая определенный вклад в развитие экономики, в частности:

- работа свидетельствует о личном вкладе автора в науку, что подтверждается научными трудами, опубликованными без соавторов;
- содержит совокупность новых научных результатов и положений, выдвинутых автором для публичной защиты;
- имеет внутреннее единство: в ней рассматриваются теоретические, методические и практические аспекты научной проблемы, связанной с формированием, прогнозированием и оценкой системы показателей, отражающих результативность строительной организации;
- предложенные автором новые решения аргументированы, существующие оценены;
- приведены материалы апробации, содержащие сведения о практическом использовании полученных автором научных результатов;
- теоретические результаты работы могут быть использованы в хозяйственной практике строительных предприятий.

Основные результаты диссертации, в соответствии с требованиями п. 13 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», опубликованы в научных журналах и изданиях по перечню ВАК (3 статьи), в материалах международных конференций (2 статьи), всероссийских конференций (3 статьи) и других научных публикаций (7 статей).

Содержание диссертации полностью соответствует области исследования, указанной в пункте 1.3.58 «Развитие теории, методологии и методов оценки эффективности деятельности строительных организаций» паспорта специальности ВАК Минобрнауки РФ 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Материал диссертации оформлен в соответствии с установленными правилами, изложен грамотным языком. Автореферат диссертации достаточно полно отражает ее основные положения и выводы.

Представленная к защите диссертация полностью отвечает требованиям Положения ВАК о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор Евдокимова Евгения Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Директор ЦДПО ГАСИС ФГБОУ ВПО «Иркутский государственный технический университет» (664074, г. Иркутск, ул.Лермонтова, 83

тел.: 8(3952)20-74-88, e-mail: zaorsky@sigasis.ru)

Доктор экономических наук, профессор,

Почетный работник ВПО

Г.В. Заорский

09.06.14