

В диссертационный совет Д 212.070.05  
по специальности 08.00.05  
«Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)  
при ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет»

## **ОТЗЫВ**

Официального оппонента кандидата экономических наук, профессора Береговой Галины Михайловны на диссертационную работу Оглоблина Владимира Александровича «Методическое обеспечение модернизации организационно-экономического инструментария менеджмента промышленных предприятий для развития стратегического планирования» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

### **1. Актуальность диссертационного исследования**

Развитие промышленности страны большей частью зависит от организации и эффективности деятельности менеджмента. В силу сложившихся традиций, когда основные усилия деятельности промышленных предприятий были направлены на увеличение выпуска продукции, деятельность управленцев оценивалась финансово-экономическими показателями, характеризующими итоги работы предприятия в целом.

Анализ результатов работы отраслей подтверждает это утверждение, поскольку о развитии промышленных предприятий судят по объему выпускаемой ими продукции. Однако обзор современной научной литературы показывает, что успеха в долгосрочной перспективе добиваются предприятия, уделяющие особое внимание достижению своих стратегических целей. Вместе с тем, исторически сложилось, что стратегические вопросы оставались вне компетенции промышленных предприятий, за них это делали сначала министерства Правительства Советского Союза, затем корпоративные центры управления. Однако такая централизация стратегического управления привела к тому, что сами промышленные предприятия не имеют органов управления, отвечающих за стратегическое развитие предприятия. В результате любое изменение внешней среды будет создавать проблемы менеджменту промышленных предприятий (санкции, последствия пандемии COVID и т.п.).

В целях совершенствования менеджмента промышленных предприятий необходимо развивать его методы и инструменты, регламентированные рыночной экономикой и оценивать их применение в деятельности по достижению стратегических целей предприятия.

С этих позиций, диссертационная работа, выполненная на основе изучения теоретических основ менеджмента, является весьма актуальной и необходимой для организации на промышленных предприятиях организационно-экономического инструментария по достижению стратегических целей.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка использованной литературы, включающего 151 наименование. Текст диссертации изложен на 149 страницах. Просматривается определенная логика изложения материала.

Обоснованность и достоверность научных положений и выводов базируется на теоретической основе исследования, проведенного автором, по проблемам использования существующего организационно-экономического инструментария менеджмента промышленных предприятий по достижению стратегических целей. Эмпирической базой исследования послужили официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ, материалы научно-практических конференций, проведенные исследования нормативных актов основного программного документа угольной промышленности («Программа долгосрочного развития угольной промышленности России на период до 2030 года») и ООО Компании «Востсибуголь».

Корректность использования литературных источников позволяет признать достаточную степень обоснованности теоретических и практических положений, выводов и рекомендаций автора.

В качестве теоретической основы диссертационной работы используются такие общенаучные методы познания, как анализ, синтез, абстрагирование и идеализацию, аналогии и моделирование, а также экономико-статистические методы. Достоверность исследования подтверждается авторскими публикациями.

Основные результаты, полученные в ходе исследования, отражены в 22 научных публикациях общим объемом 9,6 п.л. (в т.ч. авт. 6,04 п.л.), из них 8 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ; доложены на конференциях в г. Екатеринбург, Казань, Стерлитамак, Красноярск, Уфа, Санкт-Петербург, Иркутск.

Выполненный анализ диссертационного исследования позволяет сделать заключение, что научные положения, результаты и рекомендации обоснованы, имеют научную в практическую значимость.

## **3. Оценка степени новизны и достоверности результатов, выносимых на защиту**

Научная новизна и достоверность результатов научно-квалификационной работы соответствует пунктам паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

- п. 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов».

1. Уточнены определения понятий «менеджмент» и «управление» промышленного предприятия, как нетождественных терминов, обоснованные разными границами выполняемых ими функций. Автор выделил две группы функций, выполняемых менеджментом на современном промышленном предприятии: обеспечивающие функционирование системы менеджмента и влияющие на решение стратегических задач организации (стр. 22).

2. Разработана модернизированная организационная структура (внесение элементов матричной структуры в линейно-функциональную) в условиях применения «комплексной функции» для исключения недостатков действующего инструментария менеджмента промышленного предприятия: расхождение основной цели с задачами системы управления предприятием и высокая степень централизации организационной структуры (стр. 29 – 36 диссертации).

3. Предложено использование комплексных функций, как инструмента менеджмента, обеспечивающего выполнение стратегических задач промышленного предприятия (стр. 58). Доказана неэффективность использования существующей линейно-функциональной организационной структуры управления, на основе проведенного структурного, целевого и функционального анализов, из-за отсутствия связи между линейными функциями менеджмента и стратегическими целями промышленного предприятия (стр. 37 – 41).

4. Введено авторское определение «комплексная функция», которая образуется набором линейных функций, выполняемых менеджментом и направлена на достижение стратегических целей промышленного предприятия (стр. 58). Разработана модель формирования комплексной функции, обеспечивающая связь текущей деятельности менеджеров с достижением стратегических целей промышленного предприятия (стр. 54 – 60).

5. Предложен методический подход к формированию инструментария менеджмента промышленных предприятий на основе использования предложенного автором алгоритма проектирования, реализации и оценки «комплексной функции» с формализацией процесса ее оценки показателями эффективности и результативности, а не по результатам финансово-экономической деятельности, как это делалось ранее (стр. 70 – 78).

6. Разработана и апробирована авторская методика определения эффективности и результативности менеджмента промышленных предприятий, предусматривающая оценку реализации комплексных и линейных функций (стр. 122 – 123 диссертации).

Проведенный анализ диссертационного исследования позволил сделать вывод о том, что автором достигнуты результаты, обладающие научной новизной.

#### **4. Значимость результатов диссертационного исследования для науки и практики**

Значение результатов работы состоит в том, что автором предложены новые методические подходы решения актуальной проблемы, имеющей важное значение для промышленности, а именно модернизации организационно-экономического инструментария менеджмента промышленных предприятий для достижения стратегических целей. Предложенная автором «комплексная функция», измененная организационная структура, порядок работы и стимулирования менеджеров позволит связать оперативную деятельность со стратегической.

В научном аспекте ценность работы заключается в том, что автором развиты и дополнены теоретико-методические положения по созданию организационно-экономического инструментария, который будет способствовать достижению стратегических целей промышленных предприятий.

Практическая значимость данной работы определяется возможностями использования полученных результатов в деятельности промышленных предприятий; в учебном процессе для использования в качестве материалов при создании и преподавании в организациях высшего образования учебных курсов «Менеджмент», «Производственный менеджмент», «История и методология управления», «Управление проектами» и др., при повышении квалификации и переподготовки менеджеров промышленных предприятий.

#### **5. Замечания и дискуссионные моменты**

1. В теоретической части работы предлагается считать менеджмент деятельностью, ориентированной на достижение стратегических целей промышленного предприятия (стр.21), однако в качестве целевого ориентира для системы менеджмента может быть выбран и любой другой приоритет: степень удовлетворенности потребителей выпускаемой продукцией, уровнем инвестиционной привлекательности организации и т.д. Автор недостаточно обосновал основные принципы приоритета стратегического планирования для эффективного функционирования менеджмента на современном этапе развития экономики.

2. Автором обосновано предложение при реализации «комплексных функций» исследовать риски их невыполнения и рассчитывать отклонения от «идеального» хода выполнения (рис. 2.4, стр. 64). Дискуссионным остается вопрос на каком этапе это будет осуществляться или определение «идеального» хода выполнения комплексных функций менеджмента распространиться на все этапы алгоритма ее формирования, реализации и оценки (рис. 2.1, стр. 60).

3. Предлагается оценивать деятельность менеджмента промышленного предприятия при помощи интегрального коэффициента  $K_1$  (формула 3.6, стр. 111), зависящего от показателей результативности, экономической и социальной эффективности. Однако значение показателя социальной эффективности может рассчитываться через определенный промежуток времени после проведения мероприятий. Это приведет к необходимости корректировки значения интегрального показателя в будущих периодах. Каким методом будет достигаться определение отклонения достигнутых результатов от запланированных для отчетного периода.

4. К стилистическим погрешностям можно отнести неравномерное распределение материалов по главам (гл. 1 – 37 с., гл. 2 – 28 с., гл. 3 – 50 с.) и параграфам (1.1 – 13 с., 1.2. – 8 с., 1.3 – 15с.) и т.д.

### 6. Заключение о соответствии диссертации требованиям ВАК

В целом, несмотря на указанные замечания, представленная диссертационная работа соответствует требованиям Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (редакция от 11.09.2021 г.) «О порядке присуждения ученых степеней». Диссертация Оглоблина В.А. представляет собой самостоятельное, законченное научное исследование, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора в экономическую науку. Автореферат и публикации отражают основное содержание диссертации.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод, что диссертация Оглоблина В.А. на тему «Методическое обеспечение модернизации организационно-экономического инструментария менеджмента промышленных предприятий для развития стратегического планирования» имеет практическую и научную значимость, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Официальный оппонент –

Кандидат экономических наук, профессор,  
профессор кафедры «Менеджмент»,  
ФГБОУ ВО «Иркутский национальный  
исследовательский технический университет»

Берегова Г.М.

Берегова Галина Михайловна – кандидат экономических наук, профессор, кафедра «Менеджмент», Иркутский национальный исследовательский технический университет

664074, Иркутск, ул. Лермонтова, 83,  
e-mail: gmberegova@mail.ru

Подпись

ЗАВЕРЯЮ

Иркутский национальный исследовательский технический университет  
2022 г.