

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента доктора экономических наук, доцента Кашиной Екатерины Владимировны на диссертацию Матвеевой Марии Витальевны на тему: «Методология целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство))»

### **1. Актуальность темы и научной проблематики исследования.**

В условиях изменившихся приоритетов развития РФ, реализации крупномасштабных национальных проектов, в частности проекта «Доступное жилье гражданам России», в инвестиционно-строительной сфере в настоящее время происходит пересмотр сложившихся в период плановой экономики форм, принципов, методов и организационных структур управления.

Инвестиционно-строительная деятельность представляет собой масштабное и быстро растущее производство, имеющее выраженную региональную специфику в силу сохраняющейся автономизации хозяйственных и социальных комплексов территорий. Оно основано на взаимодействии большого числа субъектов, которые характеризуются различием форм собственности и целевых установок.

Приоритеты развития национальной экономики на современном этапе развития поставили перед экономической наукой поистине беспрецедентно сложные задачи. Проблемы развития национальной экономики, в том числе проблемы преодоления ресурсорасточительности, инновационной инертности, закредитованности, отставания инфраструктурных отраслей, промышленного спада базовых секторов национальной экономики требуют существенной коррекции концептуальных основ управления. Необходимо учесть также неблагоприятный внешний фон развития, а именно негативно действующие факторы во взаимоотношениях с крупнейшим торговым партнером России – Евросоюзом и др. Все это актуализирует необходимость поиска адекватных компенсационных механизмов, нивелирующих усиливающееся давление обстоятельств, ослабевающих фундаментальные факторы развития

российской экономики.

Строительство является одной из определяющих отраслей материального производства России. Коренные изменения, происходящие в национальной экономике, находят отражение в инвестиционно-строительной деятельности. На первый план выходят проблемы технологий развития и структурирования целевого пространства. Имея в виду, что инвестиционно-строительная деятельность осуществляется огромным количеством участников, отвлечься от решения проблемы синхронизации их деятельности, поиска инструментария оперативного снятия противоречий их экономических интересов, значит обречь инвестиционно-строительные процессы на хроническое отставание не только на уровне технологического развития, но и в типе ресурсопотребления, организации строительного производства и конечной экономической эффективности, что недопустимо в современных условиях развития национальной экономики и, безусловно, требует комплексного исследования механизмов целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью.

Выше сказанное требует формирование новых подходов к инвестиционно-строительному бизнесу, структурирующему пространство жизнедеятельности, требует неожиданных аналогий, свежих взглядов и конструктивных идей.

Отличительной чертой данной работы является комплексное решение важной народнохозяйственной проблемы развития методологических основ и методических рекомендаций по управлению инвестиционно-строительной деятельности через механизм целевой фокусировки и синхронизации.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью и потребностью в развитии теории и методологии эффективного управления инвестиционно-строительной деятельностью в условиях системных трансформаций национальной экономики и построения на их основе прикладных методических подходов.

## **2. Степень обоснованности научных положений и результатов, их достоверность.**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные автором в диссертационном исследовании, обладают высокой степенью достоверности и обоснованностью благодаря тому, что они базируются на концепциях и положениях, разработанных в рамках таких научных подходов как декомпозиция экономических явлений и рассмотрение их на различных уровнях абстракции, системный анализ и синтез организационных методов, научный эксперимент и т.д. Также достоверность и обоснованность основных положений диссертационной работы обусловлена научным обобщением теоретических основ фундаментальных знаний о законах развития общества и методологии их познания, результатов исследований значительного числа отечественных и зарубежных авторов, эмпирическими исследованиями на основе обработки статистического и практического материала, имеющего отношение к теме диссертации, аprobацией основных результатов исследования в рамках гранта Президента РФ для поддержки молодых российских ученых - МК-7049.2013.6 «Развитие организационно-экономических механизмов вовлечения земельных ресурсов для реализации инвестиционно-строительных проектов как фактор инновационного развития и застройки территорий Сибири и Дальнего Востока», а также гранта на выполнение научно-исследовательской работы № 14.B37.21.2117 «Умный город. Экономика и управление. Новые форматы, новые подходы в строительстве, недвижимости и жилищно-коммунальном хозяйстве». При этом аргументированность научных выводов и рекомендаций обеспечивается также аprobацией работы в форме выступлений на международных научно-практических конференциях, публикациях в ведущих российских и зарубежных изданиях, внедрением результатов в деятельность строительных организаций Иркутской области.

На основании изложенного диссертационное исследование Матвеевой Марии Витальевны отличается необходимой степенью теоретической проработки, методологической обоснованностью, доказательным и достоверным изложением научных результатов и рекомендаций, репрезентативно-

стью эмпирического материала, необходимого для подтверждения полученных научных результатов.

Таким образом, степень обоснованности научных результатов можно оценить как высокую

### **3. Научная новизна и научные результаты диссертационного исследования, личный вклад автора.**

Новизна полученных в диссертации научных результатов заключается в разработке методологических основ и методических рекомендаций целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью, обеспечивающей форсажно-фронтальный, сбалансированный в отраслевом и пространственно-временном разрезах, тип развития, реализуемый в проектном формате достижения эквифинальной эффективности национальной экономики, ее сфер и хозяйствующих субъектов.

Наиболее существенные результаты диссертационной работы, полученные лично автором и выносимые на защиту.

Принятая автором верная методологическая посылка междисциплинарной интерпретации трендов модели экономического развития национальной экономики позволила докторанту обосновать целевую матрицу развития, представляющую собой структурированное целевое пространство форсажно-фронтальной модели развития национальной экономики, реализуемой в проектном формате (стр. 16-39).

Предметный уровень исследования, определяемый дисциплинарной методологией, сосредоточен автором, в отличие от предшествующих исследований, на синхронизации инновационных и инвестиционно-строительных процессов, реализуемых в проектном формате с локализацией в пространстве и времени (стр.36-40). Это позволило выявить с использованием убедительной доказательной базы универсальное свойство эквифинальности как целевого критерия синхронизации деятельности (стр.47-48).

Развивая основы современной концепции управления инвестиционно-строительной деятельностью, автор установил основные проблемы стартовой фазы реализации проектного портфеля экономического развития нацио-

нальной экономики (стр. 48-52), что позволило обосновать необходимость и сосредоточить разрешение накопленных противоречий развития в процессе целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью (стр. 53-55).

Впервые вводится понятие (стр.91-96), обосновываются принципы, разрабатывается абстрактно-логическая модель целевой фокусировки управления, позволившие осуществить декомпозицию и рассмотреть в комплексе субъектную, объектную и результирующую проекции инвестиционно-строительной деятельности на системно-целевом, трансформационном, фокусировочном и прикладном уровнях абстракции, что с методологической точки зрения необходимо и достаточно для полноценного теоретического обоснования сущности вводимого понятия (стр. 96-106).

В целях обеспечения непротиворечивой логической взаимосвязи содержательных и оценочных характеристик функционирования субъектов инвестиционно-строительной деятельности и адекватного представления результатов их деятельности автор обосновывает модель стоимости строительного бизнеса. В работе осуществлена детализация бизнес-системы во взаимосвязи с процессами деятельности, формирующие стоимость и воздействующие на ее увеличение с учетом уровней управления. Представлен процесс формирования стоимости строительного бизнеса (стр.123-133). Авторский вариант модели апробируется на междисциплинарном уровне синтеза экологического и девелоперского подходов к освоению земли. В результате в рамках диссертационной работы сформирован не только метод оценки экосистемных услуг (стр. 167-176) в рамках концепции лэнд-девелопмента, но и методический подход к построению хозяйственных связей в строительстве (стр.179-183).

Исследование инвестиционно-строительной деятельности на уровне проектов застройки позволило доказать необходимость нормативного методического подхода к формированию критериев обоснования стоимости инвестиционно-строительного проекта (стр. 210-213), что позволило разработать модель выбора управляемых компонент (стр. 218) с последующим объединением их в региональный справочник. Это практически ориентированный ре-

зультат, который внедрен автором в практику строительства в Иркутской области.

Логическим завершением концепции целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью явилась модель оценки экономической эффективности (стр. 224-230), в основе которой - синтез экономических эффектов производственного, имущественного и управленческого характера. В отличие от предшествующих подходов эти эффекты продуктируются процессом целевой фокусировки управления, которые рассмотрены по выделенным автором сферам фиксации эффекта. Последние дополняются стадией капитализации вложенного в синхронизацию инвестиционно-строительной деятельности капитала.

Диссертационное исследование в необходимой и достаточной степени содержит иллюстрации, графики, таблицы, формулы, диаграммы, позволяющие раскрыть все научные результаты. Личный вклад соискателя подтвержден проведенными исследованиями и закреплением его научными публикациями.

Автореферат содержит основные результаты, изложенные в докторской диссертации.

#### **4. Научная и практическая значимость полученных результатов.**

Теоретическая значимость положений и выводов, содержащихся в диссертации, заключается в существенном дополнении современной концепции управления инвестиционно-строительной деятельности процессами целевой фокусировки. Эти процессы исследованы в научном и прикладном аспектах, что позволило развить научный задел по проблеме синхронизации инвестиционно-строительной деятельности, обоснованию целей и приоритетов развития национальной экономики, реализованных в абстрактно-логических и прикладных моделях преодоления ограничений эквифинальности развития инвестиционно-строительной сферы. Это особенно важно в условиях интенсивного инновационного развития инвестиционно-строительных процессов, обслуживающих реализацию приоритетов развития национальной экономики и обеспечивающих трансформационные проекты развития страны.

Практическая значимость исследования заключается в том, что автором исследованы, обоснованы, реализованы методологические принципы и оценены методические основы целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью, разработана модель ее использования в условиях реализации проектов застройки, выявлена взаимосвязь целевой фокусировки управления, ее свойств и принципов с категориями и понятиями устойчивого развития.

Полученные соискателем результаты имеют прикладное значение, так как могут быть применены органами отраслевого управления в строительстве (Минстрой РФ и др.) при достижении стратегических установок развития строительного комплекса в стране, крупными инвестиционно-строительными предприятиями, делающими серьезный вклад в развитие региона.

Результаты диссертационной работы Матвеевой Марии Витальевны апробированы в публикациях и докладах на российских и международных конференциях, внедрены в деятельность крупных строительных объединений, что подтверждается соответствующими справками.

## **5. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационному исследованию.**

Диссертационная работа Матвеевой М.В. имеет характер законченного научного исследования актуальной темы, касающейся комплексных аспектов целевой фокусировки инвестиционно-строительной деятельности в условиях новой модели экономического роста.

Автореферат в целом отражает содержание диссертационной работы, основные ее идеи и выводы. Оформление автореферата и диссертационной работы соответствует требованиям, предъявляемым к научным публикациям.

*Наряду с общей положительной оценкой диссертации представляется необходимым выделить некоторые спорные положения и недостатки:*

1. Область исследований, которую Вы выбрали, очень широка. Именно с точки зрения методологии целевой фокусировки управления работа проработана в достаточном объеме. Вопрос по конкретному применению результатов исследования: целевое фокусирование управления инвестиционно-

строительной деятельностью предполагает фокусировку на определенную цель. К какой цели должны стремиться разные субъекты?

2. Второй вопрос в этом направлении: следовало бы уточнить, какие новые методологические положения по определению экономической эффективности целевой фокусировки управления, разработанные в работе могут быть использованы в практической деятельности? Непонятно, есть ли практическая реализация комплексной модели оценки экономической эффективности?

3. В диссертационном исследовании автор, исследуя основные аспекты процесса целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью, базируется на изучении бизнес-процессов, как основы целевой фокусировки управления. Необходимо пояснить, чем обусловлена позиция автора.

4. Как известно монопольные полномочия по вовлечению неиспользуемых федеральных земель под жилищное строительство предоставлены Фонду содействия развитию жилищного строительства (фонд РЖС). Однако большая часть нового жилья строится на землях, находящихся в собственности муниципалитетов и в частной собственности. Поэтому непонятно, почему организационным ядром в вопросах жилищного строительства в работе определён фонд РЖС?

5. Предлагаемая в работе методика обоснования структуры компонент стоимости строительства может быть использована не только в жилищном строительстве. Но в работе об этом даже не упоминается.

## **6. Соответствие диссертационного исследования Положению о присуждении ученых степеней.**

Диссертация Матвеевой М. В. «Методология целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство))», является цельной и завершенной научно-квалификационной ра-

ботой, в которой содержится решение актуальной проблемы – теоретико-методологического и прикладного обеспечения процесса целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью как необходимого условия соответствия приоритетам развития национальной экономики, имеющей важное социально-экономическое значение для экономики Российской Федерации и вносящее значительный вклад в развитие страны.

Диссертационная работа выполнена автором самостоятельно, на хорошем научном уровне. Опубликованные автором работы раскрывают основное содержание диссертации.

Анализ диссертационной работы позволяет сделать обоснованный вывод о научной зрелости и компетентности соискателя. По своему содержанию, глубине исследования и полученным результатам диссертационная работа соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (п. 9, п. 10), а её автор Матвеева Мария Витальевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство))».

Доктор экономических наук,  
доцент, заведующая кафедрой  
экономики и организации предприятий  
энергетического и транспортного  
комплекса ФГАОУ ВПО «Сибирский  
федеральный университет»

Кашина  
Екатерина  
Владимировна

ФИО: Кашина Екатерина Владимировна  
Почтовый адрес: 660041, г. Красноярск, проспект Свободный, 79/10  
Тел.: 8(391) 2912-862  
E-mail: [EKashina@sfu-kras.ru](mailto:EKashina@sfu-kras.ru)

зряю  
С. Г.