

В диссертационный совет Д 212.070.05  
при ФГБОУ ВПО БГУЭП

## ОТЗЫВ

### на автореферат диссертации Матвеевой Марии Витальевны

на тему: «Методология целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук, специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство).

В условиях изменившихся приоритетов развития страны, реализации крупномасштабных национальных проектов, в том числе таких как «Доступное и комфортное жилье гражданам России», «Сила Сибири», «Космодром Восточный» и др. в настоящее время происходит пересмотр сложившихся в предыдущий период форм, принципов, методов и организационных структур управления, в том числе и в инвестиционно-строительной сфере.

Устойчивое развитие инвестиционно-строительной сферы предполагает *сбалансированное увеличение объемов работ по возведению, реконструкции и реновации объектов, основанное на соблюдении принципов комплексного развития с учетом требований энерго- и ресурсосбережения, экологической безопасности, долговечности и технической надежности, социальной значимости*. Характеризуя положение дел в строительстве, следует отметить, что сложившаяся производственная структура отличается преобладанием малых предприятий. В настоящее время около 95% строительных организаций имеют численность работающих до 100 человек, что не соответствует современным задачам и масштабам восстановительного роста и развития инвестиционно-строительной сферы, не позволяя обеспечить конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность хозяйствующих субъектов в этой отрасли.

Следует учитывать роль строительной отрасли как одной из базовых отраслей экономики, обеспечивающей мультиплекативный эффект ее развития, что, помимо строительства и реконструкции промышленных объектов, строительства жилья, объектов инфраструктуры, сопровождается ростом занятости и доходов населения. В то же время характерной чертой современного развития инвестиционно-строительной сферы России является опережение практики деятельности и отставание развития основных положений теории. В равной мере это относится к методам, концепциям и парадигмам управления инвестиционно-строительной деятельностью, а ее модернизация является одной из важнейших социально-экономических проблем, поскольку от её решения напрямую зависит эффективность инвестиционно-строительной сферы и экономический рост в реальном секторе отечественной экономики.

Исследованием проблем, связанных с вопросами совершенствования организации и управления инвестиционно-строительными процессами занимались многие российские и зарубежные учёные. Однако некоторые положения, теоретические и практические вопросы, в частности подходы к формированию рыночного инструментария фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью, изучены недостаточно.

Ознакомление с авторефератом диссертации Матвеевой М.В. показывает, что работа представляет собой решение важной проблемы создания теоретических и методологических основ формирования нового концептуального подхода к управлению инвестиционно-строительной деятельностью.

Автором четко и аргументировано сформулированы цель и задачи исследования. Основные положения диссертации, выносимые на защиту обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Подход автора к исследованию форсажно-фронтального сбалансированного типа экономического развития с использованием проектного формата управления логичен, сформулированные автором доказательства необходимости целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью в рамках концепции управления расширенным воспроизводством и построенные модели взаимосвязи элементов механизма экономического развития, абстрактно-логическая модель процесса целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью характеризуют профессиональное понимание автором ключевых вопросов изучаемой проблемы.

Кроме этого, в работе обоснована целесообразность применения метода эколого-экономической оценки эффективности процессов капитализации земельных ресурсов в современных моделях лэнд-девелопмента, раскрыта суть новой целевой фокусировки управления на начальной стадии инвестиционно-строительной деятельности, где следует учитывать «эколого-экономический компромисс».

С научной точки зрения представляет интерес предложенный автором методический подход к проектированию организационного механизма управления инвестиционно-строительной деятельностью, предложена система показателей, позволяющая проведение формализованного описания и количественной детерминации взаимодействия участников инвестиционно-строительной деятельности и доказана принципиальная возможность формирования в рыночных условиях хозяйствования устойчивых синхронно функционирующих производственно-хозяйственных структур, способных производить строительную продукцию в жилищной сфере и устойчиво функционировать при наличии экономического ядра.

Вполне обоснованным представляется предложенный автором нормативный метод критериального обоснования структуры стоимости инвестиционно-строительных проектов, как инструмента целевой фокусировки управления, что позволяет, на основе авторской модели выбора управляемых компонент стоимости проекта жилищного строительства,

выбрать решение по составу и содержанию его инвестиционной стоимости и значению конечного результата проекта.

Следует согласиться с автором в выявленных особенностях комплексной оценки и учете предложенных методологических положений по экономической эффективности, что дало возможность представить, безусловно обладающую новизной, модель комплексной оценки экономической эффективности целевой фокусировки управления инвестиционно-строительной деятельностью с учетом набора предложенных аспектов.

Вместе с тем, по содержанию представленного в автореферате материала имеются некоторые замечания, которые, по сути, не снижают достоинств диссертационного исследования, а именно:

1.Формируя методический подход к проектированию организационного механизма управления инвестиционно-строительной деятельностью при наличии организационного ядра (фонд РЖС) в автореферате рассматривается вариант вовлечения в оборот федеральных земель. Думаю, что предлагаемый подход может быть распространен также на земли, находящиеся в собственности субъектов Российской Федерации.

2. Как следует из автореферата, для семантического анализа саморазвивающейся системы предложено использование формата когнитивной структуризации в виде орграфа. Однако соответствующего обоснования предложенного формата не представлено.

В целом автореферат и перечень публикаций позволяют квалифицировать диссертационную работу Матвеевой М.В. как завершённое научное исследование и сделать вывод о том, что диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней от 24.09.2013 № 842 (в ред. от 30.07.2014г.), а её автор заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство).

Заведующая кафедрой экономики  
и предпринимательства в строительстве  
ФГБОУ ВПО «Казанский государственный  
архитектурно-строительный университет»  
д.э.н., профессор

Загидуллина Гульсина Мансуровна

Республика Татарстан, 420043,  
г. Казань, ул. Зеленая, д.1  
тел. (843) 526-93-06  
факс (843)238-79-72  
236-26-96  
e-mail: gulsina@kgasu.ru