

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Гасилова Валентина Васильевича на диссертационную работу Киселевой Ксении Игоревны на тему «Механизм обеспечения эффективности процессов проектной организации в строительстве за счет сокращения непроизводительных затрат», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Строительство как отрасль экономики участвует в создании основных фондов для всех отраслей национального хозяйства. Продукцией капитального строительства являются вводимые в действие и принятые в установленном порядке производственные мощности и объекты непроизводственного назначения. По мере ввода в действие они становятся основными фондами. Строительная отрасль объединяет деятельность общестроительных и специализированных организаций, проектно-изыскательских и научно-исследовательских организаций, предприятий стройиндустрии в составе строительных объединений, а также организаций, выполняющих строительно-монтажные работы хозяйственным способом.

Кроме создания основных фондов, к функциям капитального строительства относятся расширение, реконструкция и техническое перевооружение уже действующих основных фондов. Поэтому основной задачей капитального строительства являются расширенное воспроизводство и качественное обновление основных фондов всех отраслей экономики страны.

Роль строительной отрасли в национальной экономике определяется также тем, что строительная продукция является основой экономического роста государства. Экономический рост является главной целью экономической политики любого современного государства.

Проектирование выступает в качестве промежуточного звена между наукой и строительным производством и оказывает существенное влияние на технический прогресс и эффективность строительного производства. Основная цель архитектурно-строительного проектирования -

своевременное обеспечение капитального строительства качественной проектно-сметной документацией.

Особенную актуальность исследованию придает то, что в основном работа посвящена повышению эффективности деятельности проектных организаций в дорожном строительстве. Извечная проблема с нашими российскими дорогами приводит к постоянным их переделкам и ремонтам. Стоимость километра дорог в нашем государстве, к сожалению, остается одной из самых высоких в мире, а качество одним из самых низких. В том числе удорожание возникает и на стадии проектирования, поскольку очень часто бывает, что некачественно составленный проект отдается на переделку, сроки проектирования, а значит и сроки строительства увеличиваются, а сама технология проведения строительных работ при возведении дорожного полотна может так сильно поменяться, что опять приведет к удорожанию строительных работ.

Таким образом, выбранную тему исследования можно признать актуальной, обладающей новизной, направленной на повышение качества строительной отрасли в целом.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.

Обоснованность научных положений и выводов диссертации, прежде всего, обусловлена соблюдением автором всех необходимых формальных требований к работам такого уровня.

Так, в работе указаны организации, на примере которых было проведено исследование и откуда были предоставлены справки об апробации результатов исследования. Это такие организации, как проектный институт АО «Иркутскгипродорнии», в деятельности которого применяются результаты исследования для ранжирования процессов по важности в целях определения приоритетности оптимизации; НП СРО «Байкалрегионпроект», где результаты применены для построения рейтинга членов саморегулируемой организации – СРО проектных организаций.

Результаты диссертационного исследования используются в учебном процессе ФГБОУ ВПО «Байкальский государственный университет экономики и права» при проведении занятий направления бакалавриата «Экономика», профиль «Экономика инвестиционно-строительного бизнеса и управления недвижимостью», по курсу «Управление качеством в строительстве».

Участие автора в конференциях также придает важность результатам исследования и усиливает степень их обоснованности. Основные положения

и выводы диссертационного исследования докладывались, обсуждались и получили положительную оценку на 6 научно-практических конференциях.

С положительной стороны можно отметить использование автором большого количества научных методов получения информации, в том числе общенаучных методов (анализ, синтез) и статистических методов анализа исходной информации, методов экспертных оценок. Заслуживает внимания использование при обработке данных статистических опросов программного продукта Microsoft Excel, а при описании процессов проектных организаций - программных продуктов Architecture of Integrated Information Systems (ARIS) и Business Studio.

Структура диссертации логична и соответствует поставленным задачам исследования. Работа состоит из введения, трех глав и заключения. После каждой главы делаются выводы, отражающие проделанную соискателем работу для получения научных и практических результатов.

Теоретические положения работы по изучению проблемы оценки и повышения эффективности в России и за рубежом рассмотрены автором в разделах 1.1. - 1.3 первой главы (с. 13-63).

Итогом первой главы стал вывод об определении современного состояния строительной отрасли и влияния проектных организаций на воспроизводство объектов недвижимости. На основе проведенного анализа автором уточнено, что эффективность проектной организации может быть выражена, не просто как соотношение достигнутого результата (выручка) с затратами (себестоимость) в рамках всей организации, но и как сумма эффектов по каждому процессу.

Основные идеи автора, на которых базируется все последующие исследования, приведены во второй главе. Так, здесь представлено развитие положений теории о затратах на качество, рассмотренных на основе целесообразности расходования, где автор выделил производительные и непроизводительные затраты проектной организации (раздел 2.1, с.67-70). Логичным продолжением главы становится описание алгоритма обеспечения эффективности процессов проектной организации (раздел 2.2., с.70-75). В рамках исследования автором на основе представленных подходов были разработаны этапы реализации процессного подхода, необходимые для выявления путей повышения эффективности деятельности проектной организации.

Выводы исследования, нашедшие отражение в разработанном механизме обеспечения эффективности процессов проектной организации, методические рекомендации по ранжированию процессов и их оптимизации нашли свое применение на практике (раздел 2.3 с. 90-99).

В разделах третьей главы автор раскрыл основные моменты проведенной апробации, которая подтвердила гипотезу, выдвинутую в начале исследования. В том числе представлен опрос, проведенный среди экспертов, которыми стали специалисты проектных организаций. Степень согласованности мнений экспертов была определена как высокая, что подтверждается путем расчета коэффициента конкордации.

Заслуживает особый интерес использование части результатов исследования в интересах саморегулируемых организаций для внедрения системы рейтингования, которая пока не является популярной среди такого рода организаций (раздел 3.3, с. 145-152).

Объем самой работы можно признать достаточным. Это 154 страницы. Список литературы составляет 162 источника, из которых 13 иностранных, посвященных зарубежному опыту оценки и повышения эффективности.

С формальной же точки зрения автором выполнены все требования по количеству собственных публикаций. В автореферате и диссертации указано 13 публикаций автора по исследуемой теме (4 авторских печатных листа). Из них 5 статей из списка журналов, рекомендованных ВАК (1,76 авторских печатных листа). Исходя из названий, они раскрывают все основные результаты исследования. Большая часть из источников представлена в диссертации в списке использованной литературы.

Несомненно, в анализируемой работе прослеживается логика проведенного исследования. Автору удалось системно изложить проблемы проектных организаций в строительной отрасли, а также обоснованно предложить механизм оценки и повышения их эффективности.

Таким образом, после изучения работы, результаты исследования Киселевой К.И. можно считать обоснованными, научные положения диссертации значимыми и внедренными в теорию и практику.

3. Оценка достоверности и новизны научных положений, диссертации

Оценка результатов исследования, представленных на защиту, позволила сделать вывод об их новизне и достоверности.

6 полученных результатов представлены во введении к диссертации и затем обосновываются в ходе написания работы. Рассмотрим результаты на предмет новизны:

1. В работе предлагается рассматривать эффективность проектной организации не только как соотношение выручки и себестоимости, а сместить угол обзора и рассмотреть ее с точки зрения баланса непроизводительных затрат и затрат на обеспечение качества. Обоснована целесообразность введения интегрального показателя для оценки

эффективности проектной организации на основе показателей оценки затрат процессов проектной организацией (с. 30-63).

2. В результате анализа процессов проектной организации с точки зрения классификации затрат по целесообразности расходования выделены производительные и непроизводительные расходы. Основная задача анализа процессов проектной организации - повышение их качества и эффективности путем уменьшения непроизводительных затрат. В качестве непроизводительных затрат проектной организации определены штрафные санкции и затраты на корректировки (с. 67-70).

3. Предложенный механизм повышения эффективности деятельности проектных организаций включает алгоритм оценки эффективности процессов проектной организации с описанием входящих в него этапов, который позволяет последовательно внедрить и применять результаты исследования в проектной организации (с. 70-75).

4. Также существенной разработкой является универсальная процессная модель проектной организации, которая представляет деятельность проектной организации в виде процессов. На ее основе разработана система показателей оценки затрат процессов проектной организации. На основе показателей процессов рассчитывается интегральный показатель, который позволяет сравнить эффективность деятельности одной проектной организации за разные временные периоды, а также сравнить эффективность деятельности одной проектной организации относительно другой. (с. 76-85)

5. Все составляющие, предложенные автором, складываются в единый механизм обеспечения эффективности процессов проектной организации. Апробация показала, что внедрение данного механизма в деятельность проектной организации позволяет оценить эффективность процессов проектной организации, получить выводы о необходимости их оптимизации и повысить их эффективность за счет внедрения правильно сформулированных мероприятий. (с. 99-122)

6. В развитие результатов исследования автор на основе интегрального показателя предложил строить рейтинг проектных организаций, который можно применять как в рамках подхода к проверкам СРО (для наиболее эффективных проектных организаций – проведение документальной проверки без выезда), так и в рамках процедуры отбора участников конкурсов, торгов и аукционов (с. 145-152).

4. Значимость исследования для науки и практики

Исследование Киселевой К.И. развивает научные разработки в области повышения эффективности строительной отрасли, в частности повышения

качества проектной документации, оказывающей влияние в свою очередь на затраты строительных организаций при возведении автомобильных дорог.

Применение результатов исследования рекомендуется проектным организациям, а также организациям, членами которых являются проектные организации, например, СРО.

Проектным организациям исследование поможет откорректировать собственные подходы по построению системы управления, а также оценить и повысить эффективность их деятельности.

Результаты исследования также найдут применение в рамках процедуры отбора участников конкурсов и аукционов.

Исследования Киселевой К.И. используются при организации учебного процесса по курсу «Управление качеством в строительстве», а также могут быть рекомендованы для использования в рамках других учебных дисциплин данного профиля.

5. Замечания и недостатки в диссертационной работе

Несмотря на актуальность, новизну и значимость исследование содержит ряд недостатков и вопросов, в том числе:

1. Автором практически не рассмотрен вопрос анализа затрат на качество и их связи с эффективностью деятельности организации (с. 45-63).

2. В представленном диссертационном исследовании автор рассматривает систему управления проектной организации с точки зрения процессного подхода. Какую систему управления организацией автор понимает под эффективной системой управления? (с.30-45)

3. На наш взгляд, приведенная автором процессная модель проектной организации не завершена. Не ясно, чем обоснован выбор представленных основных процессов проектной организации, также в рамках процессов менеджмента выделен только один процесс (рис. 2.5, стр. 76).

4. Определение наиболее значимых процессов проведено автором с точки зрения ранжирования экспертами. Для выбора приоритетных процессов предложено использовать такие критерии ранжирования процессов, как важность процесса, затраты на процесс, возможность и стоимость проведения изменений процесса. На наш взгляд, необходимо дать пояснение, почему использован такой субъективный критерий ранжирования процессов, как важность процесса (с. 90-99).

5. Почему показатели оценки затрат процессов проектной организации рассчитываются в процентах относительно выручки проектной организации за определенный период? Почему нельзя рассматривать показатели относительно общего количества договоров за отчетный период или средней стоимости одного договора за период? (табл. 2.6, с. 81-85).

5. Заключение о соответствии диссертации требованиям ВАК

Представленная на рецензирование работа соответствует требованиям пп. 9 -14 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям.

В автореферате полностью отражены основные моменты диссертационного исследования. Их оформление также соответствует требованиям.

Соблюдены все формальные критерии для подобных работ – имеются в достаточном количестве публикации в журналах, рекомендованных ВАК.

Таким образом, диссертация Киселевой К.И. на тему «Механизм обеспечения эффективности процессов проектной организации в строительстве за счет сокращения непроизводительных затрат», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство)», представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему и имеющую важное народохозяйственное значение, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство).

доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой экономики и
основ предпринимательства ФГБОУ
ВПО «Воронежский государственный
архитектурно-строительный
университет», г. Воронеж

В.В. Гасилов

394006, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, 64
Телефон: 8-910-342-36-23
Электронная почта: V_Gasilov@mail.ru