

*В диссертационный совет Д212.070.05.
по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление
народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: строительство)»*

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Киселевой Ксении Игоревны
«Механизм обеспечения эффективности процессов проектной организации в
строительстве за счет сокращения непроизводительных затрат»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05. - «Экономика и управление народным хозяйством (эконо-
мика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: строительство)»

Актуальность исследования очень хорошо представлена в автореферате. Действительно, доля затрат на проектирование с одной стороны не более 10%, но с другой стороны от некачественного проекта может происходить удорожание сметной стоимости и тогда, в совокупности, затраты на проектирование и переделки могут составить уже до 20% от конечной стоимости строительства.

Автором справедливо сделано предположение, что если акцентировать внимание именно на первоначальном процессе строительства - проектировании, то этим самым можно будет обеспечить и проектные сроки строительства, и качество работ. Судя по проведенному анализу, в настоящее время существует незначительное количество исследований на тему повышения эффективности деятельности проектных организаций в силу сложной специфики отрасли и необходимости четкого понимания процессов, происходящих в данной сфере. Несомненно, автору удалось раскрыть сущность функционирования проектных организаций в строительстве, предложить действенную методику повышения эффективности проектирования через управление производительными и непроизводительными затратами.

С одной стороны, вроде бы всегда очевидно, что если организация не будет нести затраты на поддержание должного уровня качества работ, то ее могут «задушить» претензии и рекламации. С другой стороны, поскольку при реализации любого вида деятельности необходимо находить точку безубыточности, то и в этом случае необходимо оценить, в каком объеме необходимы вливания средств в повышение качества работ, чтобы затраты на рекламации сократились на большую величину.

Именно с недостаточно четким обоснованием этого в автореферате и связаны замечания к работе. Так, исходя из табл. 5 (стр. 18) следует, что интегральный показатель оценки эффективности будет тем выше, чем выше производительные затраты. Но в этом случае их можно увеличивать безмерно и говорить, что процесс функционирует все более эффективно, при этом прибыль организации может снижаться, так как дополнительные затраты уже приносят не столько увеличение качества, сколько увеличение затрат.

Проблема построения рейтинга и пути решения этой проблемы всегда заслуживают внимания, к тому же если соискатели находят все новые и новые способы реализации этого. Однако при этом всегда остается вопрос, а для кого это нужно? Кто добровольно будет подавать кому-то (пусть даже и в СРО) дополнительные сведения о своих затратах. Во-первых, это трудоемко, а во-вторых, всегда можно подать сведения так, чтобы они были наиболее приемлемы для получения высокого рейтингового места.

Тем не менее, указанные замечания не снижают значимости проведенных исследований, которые вносят видимый вклад в развитие экономической науки для строительной отрасли, а именно повышение эффективности деятельности проектных организаций за счет сокращения непроизводительных затрат.

Таким образом, учитывая несомненную актуальность и важность исследования, можно признать диссертацию соответствующей требованиям ВАК РФ, а Киселеву Ксению Игоревну заслуживающей присвоения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство)».

Санжина Ольга Петровна, д.э.н., профессор кафедры «Управление инвестициями и недвижимостью»

Почтовый адрес: 670013, г.Улан-Удэ, ул. Ключевская 40в
Тел.(3012)417202

ФГБОУ ВПО «Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления»

) ПОДПИСЬ

правления делами

И.Н. Хантаева