

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора
Заорского Григория Вадимовича на диссертационную работу
Киселевой Ксении Игоревны на тему «Механизм обеспечения
эффективности процессов проектной организации в строительстве за
счет сокращения непроизводительных затрат», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: строительство)

Актуальность темы исследования

Строительный комплекс относится к числу ключевых отраслей и во многом определяет решение социальных, экономических и технических задач развития всей экономики России.

Решая масштабные экономические задачи, строительная отрасль оказывает непосредственное влияние на все отрасли экономики. В настоящее время в Российской Федерации строительная отрасль является одной из крупнейших базовых отраслей хозяйства. Важными национальными приоритетами являются эффективное решение задач по наращиванию объемов строительства жилья, реализация масштабных инфраструктурных проектов, которые открывают возможности для развития промышленно-экономического потенциала страны в целом.

Ведущая роль строительного комплекса в достижении стратегических целей развития общества определяется тем, что конечные результаты достигаются путем осуществления инвестиционно-строительных программ и проектов на федеральном и региональном уровнях. В соответствии с объективными закономерностями выход России на экономический уровень передовых зарубежных стран возможен лишь при условии широкомасштабного повышения инвестиционной активности, роста объемов капитальных вложений в новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение существующих основных фондов с опережающим развитием производственного потенциала строительной отрасли и ее материально-технической базы.

При этом неперенным условием является повышение эффективности капитального строительства, на основе наиболее рационального использования инвестиционных ресурсов, в том числе и на стадии проектирования объектов строительства.

Проектирование включает разработку проектно-сметной документации, необходимой для проведения строительных работ. Это очень важный этап инвестиционного цикла, который в наибольшей мере определяет эффективность намеченного строительства.

В связи с этим исследование Киселевой К.И. является актуальным, направленным на обеспечение эффективности процессов проектных организаций, а также на повышение качества проектной документации и объектов строительства.

Обоснованность выводов, степени значимости исследования, рекомендаций и научных положений диссертации

Анализ диссертации, представленной для отзыва, позволил сделать вывод о достаточно глубокой проработке как теоретических, так и практических вопросов обеспечения эффективности процессов проектной организации. Значительное количество источников, как российских, так и зарубежных, позволяет оценить качественное изучение вопроса.

Подтверждением практической применимости выводов автора является наличие справок о внедрении результатов исследования Киселевой К.И.: в АО «Иркутскгипродорнии» об использовании в деятельности разработок исследования и в саморегулируемой организации НП СРО «Байкалрегионпроект» о возможности построения рейтинга проектных организаций на основе интегрального показателя.

Помимо справок о практическом применении результаты исследования используются в учебном процессе при преподавании дисциплины «Управление качеством в строительстве» для студентов направления бакалавриата «Экономика» (профиль «Экономика инвестиционно-строительного бизнеса и управления недвижимостью»).

Основные результаты исследования опубликованы в достаточном объеме в журналах из перечня, рекомендованного ВАК, (5 статей), а также в 8 статьях и тезисах докладов на различных конференциях. Общий объем научных публикаций составляет 5,26 п. л., из них авторских 4 п. л.

Можно отметить участие автора в значительном количестве выступлений на конференциях с результатами своего исследования. В частности, значимыми можно считать выступления на: всероссийской научно-практической конференции «Отраслевое саморегулирование в контексте реформы государственного управления и повышения качества продукции и услуг» (г. Иркутск, 2011г.), международной научно-практической конференции «Проблемы модернизации экономики Монголии и России» (г. Иркутск, 2011г.), международной научно-технической конференции «Актуальные вопросы строительства» (г. Саранск, 2011г.), всероссийской заочной научно-практической конференции «Строительный комплекс: экономика, управление и инвестиции» (г. Челябинск, 2012г.), X международной научно-практической всероссийской конференции «Актуальные проблемы управления экономикой региона» (г. Санкт-Петербург, 2013г.), всероссийской научно-практической онлайн-

конференции с международным участием и элементами научной школы для молодежи «Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития» (г. Иркутск, 2014г.).

Автор изучил работы других исследователей, практику проектных организаций Иркутской области и изложил свое видение к оценке и повышению эффективности процессов проектной организации на 154 стр. диссертационного исследования, иллюстрируемого 24 рисунками и 43 таблицами и приложениями.

Структура и содержание диссертационного исследования соответствует цели, задачам, предмету и объекту изучения, заявленным во введении. Выводы в целом по всей работе, так и после отдельных глав аргументированы.

Во введении обоснована актуальность выбранной темы, степень разработанности проблемы. Определены цель и задачи работы, сформулирован предмет и объект исследования. Раскрыты основные элементы научной новизны и практической значимости работы. Указаны учебные дисциплины, учреждения и организации, конференции, где были апробированы результаты исследования (с.3-13).

В первой главе осуществлено описание современного состояния строительной отрасли. Особое внимание уделено влиянию на отрасль проектных организаций. Отдельно рассмотрен анализ подходов к повышению эффективности деятельности организаций, подходы к показателям эффективности. Основная идея главы – обоснование необходимости оценки и повышения эффективности проектной организации в строительстве. (с.13-63).

Во второй главе рассмотрен предложенный автором механизм обеспечения эффективности процессов проектной организации с точки зрения непроизводительных затрат. Основная идея главы – представлены методики, алгоритм и показатели для оценки и повышения эффективности процессов проектной организации (с.63-99).

В третьей главе автор производит внедрение разработанного механизма обеспечения эффективности процессов проектной организации с точки зрения непроизводительных затрат. Суть внедрения данного механизма заключается в оценке и повышении эффективности процессов, которые в большей степени влияют на эффективность деятельности проектной организации. Данные, полученные на основе внедрения, подтвердили, что для повышения эффективности проектной организации необходимо снизить штрафные санкции и затраты на корректировку путем оптимизации процесса проектирования и процесса согласования и прохождения экспертизы. На основе предложенного механизма сформулированы подходы к построению рейтинга проектных организаций на базе интегрального показателя (с.99-152).

Таким образом, изучение работы показывает, что результаты исследования Киселевой К.И. можно считать обоснованными, научные

положения диссертации доказанными и достойными внедрения в теорию и практику.

Оценка степени новизны и достоверности результатов, выносимых на защиту

Анализ результатов исследования выявил 6 научных и практических результатов, обладающих новизной и вынесенных на защиту.

Рассмотрим подробнее каждый из них и определим их новизну:

1. Оценка эффективности процессов проектной организации в рамках данного исследования рассмотрена с точки зрения классификации затрат по целесообразности расходования в рамках процессного подхода. Автор обосновал необходимость введения интегрального показателя для оценки эффективности проектной организации на основе показателей оценки затрат процессов проектной организацией.

Автором справедливо отмечается, что повышение эффективности деятельности является одним из ключевых вопросов для проектных организаций. В диссертационном исследовании автор предлагает осуществить оценку эффективности проектной организации с точки зрения оптимизации затрат по целесообразности их расходования, а эффективность проектной организации рассматривается как сумма эффектов по каждому процессу, выраженных в сокращении непроизводительных затрат (с. 63). Цель повышения эффективности проектной организации - повышение качества проектной документации и всей строительной продукции в целом.

2. Разработана классификация затрат в проектной организации с выделением производительных и непроизводительных затрат. На основе предложенной автором классификации проанализированы процессы проектной организации и сделаны предложения по повышению их качества и эффективности путем уменьшения непроизводительных затрат за счет затрат на обеспечение соответствия продукции нормативному качеству.

В классификации затрат проектной организации с точки зрения обеспечения качества проектной документации, предлагаемой на рисунке 2.2, стр. 69, автору удалось обосновать разделение затрат проектной организации с точки зрения целесообразности расходования. В качестве непроизводительных затрат проектной организации выделены штрафные санкции, предъявленные проектной организации, и затраты на корректировки.

Данная классификация, предложенная для учета в качестве затрат проектной организации, обладает признаками новизны.

3. Автором разработан алгоритм обеспечения эффективности процессов проектной организации, применение которого позволяет оценить эффективность процессов проектной организации, определить необходимость и последовательность оптимизации, обеспечить повышение эффективности проектной организации в целом, а также сформировать механизм обеспечения эффективности процессов проектной организации в строительстве.

В рамках сформированного механизма автором разработаны алгоритм обеспечения эффективности процессов организации, методика ранжирования процессов проектной организации с целью выделения наиболее значимых процессов для проведения их оптимизации (табл. 2.1, с. 64). Цель внедрения данного механизма – повышение качества проектной документации и, как следствие, повышение эффективности проектной организации в целом.

Считаем, что данный механизм заслуживает практической реализации, на условиях, предлагаемых автором, поскольку в ряде проектных организаций процессный подход еще не внедрен.

4. Автором разработана универсальная процессная модель проектной организации, позволяющая представить деятельность организации в виде совокупности взаимосвязанных процессов. Предложены показатели оценки затрат процессов проектной организации.

Автор предлагает свое видение построения процессной модели проектной организации, разработанной на основе процессного подхода. Сделана попытка разработать универсальную модель, которая содержит обязательные процессы для каждой проектной организации (рис. 2.5, с. 76). В рамках каждого процесса разработаны показатели оценки непроизводительных затрат процесса, а также показатели оценки производительных затрат на обеспечение соответствия проектной документации нормативному уровню качества. Предложен интегральный показатель оценки эффективности процессов проектной организации, который определяется как разница между суммой показателей производительных затрат процессов проектной организации на обеспечение качества и суммой показателей непроизводительных затрат процессов проектной организации. Подобный подход ранее не предлагался и в тоже время может быть использован в деятельности любой проектной организации.

5. Автор сформировал и апробировал механизм обеспечения эффективности процессов проектной организации, внедрение которого в деятельность проектной организации позволяет оценить эффективность процессов проектной организации, получить выводы о необходимости оптимизации наиболее значимых процессов и повысить эффективность деятельности проектной организации путем сокращения непроизводительных затрат.

Автором предложено определить наиболее значимые процессы с точки зрения следующих критериев: важность процесса, затраты на процесс, возможность и стоимость проведения изменений процесса.

На наш взгляд данные критерии рассматривают процессы со всех сторон и являются объективными. Для повышения эффективности наиболее значимых процессов предлагается снизить штрафные санкции и затраты на корректировку во время проектирования и на этапе процесса согласования и прохождения экспертизы путем внедрения определенных мероприятий. Апробация механизма на одной из проектных организаций Иркутской области позволила получить снижение непроизводительных затрат и

повышение эффективности проектной организации в рамках двух направлений проектирования (табл.3.26, с. 144).

6. Сформулированы методические рекомендации по построению рейтинга проектных организаций на основе интегрального показателя, который позволяет сравнить проектные организации между собой.

Прежде всего, следует отметить, что на данный момент саморегулируемые организации в проектной отрасли не ведут рейтинг своих членов (проектных организаций). Интегральный показатель, предложенный автором, позволяет сравнить эффективность деятельности одной проектной организации относительно другой проектной организации. Данные, полученные при построении рейтинга проектных организаций, можно применять как в рамках подхода к проверкам СРО (для наиболее эффективных проектных организаций – проведение документальной проверки без выезда), так в рамках процедуры отбора участников конкурсов, торгов и аукционов.

Выявленные недостатки, замечания и рекомендации в диссертационной работе

Бесспорно, автор проделал большую работу результаты которой достойны внимания, но все-таки возникают спорные моменты и замечания. Следует упомянуть о некоторых из них, вызывающих наибольшие вопросы.

1) Во-первых, автором недостаточно четко проведены разграничения понятий: эффективность и результативность деятельности проектной организации. Аналитически эти понятия идентичны. Почему выбрано понятие «эффективность»?

2) Во-вторых, известно классическое определение понятия «эффективность» как отношение результата к затратам. Однако автором предложен интегральный показатель оценки эффективности процессов проектной организации, который определяется как разница между суммой показателей производительных затрат процессов проектной организации на обеспечение качества и суммой показателей непроизводительных затрат процессов проектной организации. Не совсем понятно, в чем сущность идеи измерения эффективности проектной организации с позиции интегрального показателя.

3) В-третьих, предлагаемый автором алгоритм основывается на классическом процессном подходе. В чем состоит принципиальная новизна разработанного алгоритма, представляемого автором?

4) В-четвертых, необходимо объяснить почему не учтены в рамках процессной модели системные процессы проектной организации, обязательные в рамках стандартов ISO серии 9000.

5) Пятое замечание: по какому принципу отбирались показатели оценки затрат процессов проектной организации (табл. 26, с. 81)?

Заключение о соответствии диссертации требованиям ВАК

Представленная на рецензирование работа соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к

кандидатским диссертациям. В работе решается важная национальная задача повышения качества проектной документации, что, в свою очередь, должно привести к повышению качества строительных объектов в целом. Эта проблема является достаточно актуальной и решение ее так и не найдено, а авторский подход заключается в рассмотрении проектной организации в качестве одной из важнейших частей строительного комплекса, значительно влияющей на качество конечной продукции.

Представленный автореферат четко систематизирует и раскрывает основные положения диссертационного исследования. Работа базируется на достаточном числе исходных данных, примеров и расчетов. Она написана доходчиво, грамотно и аккуратно оформлена. По каждой главе и работе в целом сделаны четкие выводы.

Другие требования к представлению кандидатской диссертации к защите, такие как статьи в журналах, рекомендованных ВАК, также соблюдены. Имеется справки об использовании материалов в практической деятельности.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод, что диссертация Киселевой К.И. на тему «Механизм обеспечения эффективности процессов проектной организации в строительстве за счет сокращения непроизводительных затрат», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство)» выполнена на актуальную тему, является важной для развития строительной отрасли, что свидетельствует о научной и практической значимости исследования, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство)».

доктор экономических наук, профессор,
директор Центра дополнительного
профессионального образования
«ГАСИС» ФГБОУ ВО «Иркутский
национальный исследовательский
технический университет», г. Иркутск.

Г. В. Заорский

Адрес: г.Иркутск, ул.Леси Украинки, 26, кв.7

Телефон 89646500788

Электронная почта zaorsky@sigasis.ru