

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

SIBERIAN
FEDERAL
UNIVERSITY



СИБИРСКИЙ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ

660041, Россия, Красноярск, проспект Свободный, 79
телефон (391) 244-82-13, факс (391) 244-86-25
<http://www.sfu-kras.ru> e-mail: office@sfu-kras.ru

№ _____
на № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

ФГАОУ ВПО «Сибирский
Федеральный университет»,

Руднев Максим Валерьевич

«05» июня 2015 г.

ОТЗЫВ

Ведущей организации на диссертационную работу Киселевой Ксении Игоревны «Механизм обеспечения эффективности процессов проектной организации в строительстве за счет сокращения непроизводительных затрат», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: строительство)».

Актуальность для науки и практики

Актуальность темы определяется недостаточной разработкой вопросов повышения эффективности строительных проектов, организации и технологии проектирования с целью создания на их основе высококачественной строительной продукции.

Строительный комплекс относится к числу ключевых отраслей и во многом определяет решение социальных, экономических и технических задач развития всей экономики России. Ведущая роль строительного комплекса в достижении стратегических целей развития общества определяется тем, что конечные результаты достигаются путем широкомасштабного повышения инвестиционной активности, роста объемов капитальных вложений в новое строительство,

реконструкцию и техническое перевооружение существующих основных фондов, с опережающим развитием производственного потенциала строительной отрасли и ее материально-технической базы.

Качество и стоимость строительной продукции, зданий и сооружений, определяется на стадии разработки проектов. Именно на стадии проектирования принимаются все решения о будущем объекте строительства, внедряются инновации.

В современных условиях рынка устойчивая деятельность предприятия зависит от его внутренних возможностей эффективно использовать все имеющиеся в его распоряжении ресурсы. Одним из важнейших резервов снижения себестоимости продукции и получения прибыли является снижение непроизводительных расходов и потерь, возникающих вследствие нарушений в его хозяйственном механизме.

Основное внимание в работе уделено исследованию важной проблемы повышения эффективности процессов проектной организации, влияющей в итоге на повышение качества проектной документации и объектов строительства в целом. Предложенные, обоснованные и разработанные автором мероприятия по повышению эффективности организации проектно-изыскательских работ на основе процессного подхода, алгоритм оценки эффективности процессов проектной организации, методика определения места проектной организации в рейтинге на основе интегрального показателя – являются главными результатами работы, имеющими высокую научную и практическую значимость для дальнейшего совершенствования теоретических, методических и практических основ проектно-изыскательских работ в строительстве.

Новизна основных научных результатов

и их значимость для науки и производства

Научная новизна проведенного Киселевой Ксенией Игоревной исследования заключается в развитии ряда теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по оценке и повышению

эффективности процессов проектной организации. В качестве основных научных результатов автором выдвинуты следующие положения:

1. Оценка эффективности процессов проектной организации рассмотрена с точки зрения классификации затрат по целесообразности расходования. Введен интегральный показатель для оценки эффективности проектной организации на основе показателей оценки затрат процессов данной организации.

Автор систематизировал существующие подходы к оценке и повышению эффективности организаций. На основе анализа рассмотренных исследований было обосновано применение процессного подхода для анализа системы управления проектной организации (с. 30-37). В диссертации эффективность проектной организации предложено рассмотреть с точки зрения соблюдения баланса между увеличением производительных затрат на обеспечение качества проектной документации и сокращением непроизводительных затрат (с. 58-63). Обоснована целесообразность введения интегрального показателя для оценки эффективности процессов проектной организации, который рассчитывается на основе показателей затрат, выделенных в рамках каждого процесса (с. 85-89).

2. Разработана классификация затрат проектной организации с точки зрения обеспечения качества проектной документации, на основе которой предложено проанализировать процессы проектной организации, повысить их эффективность и качество проектной документации.

Автором предложена классификация затрат проектной организации с точки зрения обеспечения качества проектной документации нормативному уровню (с. 63-69). В разработанной классификации выделены затраты с точки зрения целесообразности их расходования, которые были разделены на две категории: непроизводительные и производительные затраты. Особое место в классификации заняли затраты на обеспечение качества проектной документации, которые влияют на сокращение непроизводительных затрат. Непроизводительные затраты проектной организации отражены в штрафных

санкциях, выплаченных проектной организацией и затратах на корректировки. (с. 68-70).

3. Разработан алгоритм оценки эффективности процессов проектной организации с описанием входящих в него этапов.

Предложен авторский алгоритм оценки повышения эффективности процессов проектной организации, основной целью которого является возможность оценки эффективности процессов проектной организации, а также определение необходимости и последовательности их оптимизации, что позволяет обеспечить повышение эффективности проектной организации в целом (с. 70-75). Данный алгоритм является частью механизма обеспечения эффективности процессов проектной организации в строительстве.

4. Обоснована и предложена универсальная процессная модель проектной организации, а также сформированы показатели оценки непроизводительных и производительных затрат процессов проектной организации с целью расчета на их основе интегрального показателя.

Автор разработал универсальную процессную модель проектной организации на основе анализа существующих материалов проектных организаций. Выделены показатели оценки непроизводительных затрат процесса и показатели оценки производительных затрат на обеспечение соответствия проектно-сметной документации нормативному уровню качества в рамках процесса (с. 76-85). Для возможности соотнесения показателей процессов проектной организации за разные временные периоды автором предложено соотнести их с суммой выручки за текущий период. Сформулирован интегральный показатель, который рассчитывается как разница между суммой производительных затрат на обеспечение качества процессов проектной организации и суммой непроизводительных затрат в проектной организации, и характеризует эффективность управления процессами в проектной организации.

5. В качестве основного результата исследования можно выделить авторский механизм обеспечения эффективности процессов проектной

организации.

Сформированный механизм позволяет оценить эффективность процессов проектной организации, получить выводы о необходимости их оптимизации и определении приоритета, разработать мероприятия по оптимизации и повысить эффективность путем их внедрения (с. 99-122). Предложенная автором гипотеза была обоснована и доказана при проведении апробации.

6. Предложены методические рекомендации по построению рейтинга проектных организаций на основе результатов исследования. В качестве базового показателя построения и ведения рейтинга предлагается использовать интегральный показатель, что позволяет сравнить проектные организации между собой.

Автор предложил использовать результаты исследования, полученные в рамках формирования механизма обеспечения эффективности процессов проектной организации, при разработке методики рейтингования членов СРО с целью повышения качества продукции проектных и строительных организаций. (с. 145-152). Указанный рейтинг можно применять при оптимизации проверок саморегулируемых организаций, а также при отборе участников конкурсов, торгов и аукционов.

Значимость результатов исследований для науки заключается в том, что теоретические выводы раскрывают основные составляющие механизма обеспечения эффективности процессов проектной организации в строительстве, который способствует оценке эффективности проектной организации для определения возможностей ее улучшения.

Практическое значение результатов работы определяется тем, что они позволяют повысить эффективность деятельности проектной организации и качество выпускаемой ей документации. Полнота опубликованных результатов работ подтверждается анализом и проработкой трудов российских и зарубежных ученых (162 наименования), использованием эмпирического материала. В работе использованы нормативно-правовые акты Российской Федерации, официальные статистические материалы, материалы отчетов

проектных организаций региона.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Основные теоретико-методические положения диссертации могут использоваться в качестве методики оценки и повышения эффективности процессов проектных организаций, ранжирования процессов проектной организации по степени значимости. Интегральный показатель оценки эффективности процессов проектной организации возможно применять в качестве базового показателя построения и ведения рейтинга проектных организаций. Данные, полученные при построении рейтинга проектных организаций можно применять, как в рамках подхода к проверкам саморегулируемых организаций (для наиболее эффективных проектных организаций – проведение документальной проверки без выезда), так и в рамках процедуры отбора участников конкурсов, торгов и аукционов.

Диссертационное исследование обладает ценностью для научных разработок в области развития систем управления проектными организациями строительного комплекса в современных условиях.

Разработанные механизм, алгоритм, методический инструментарий и практические рекомендации могут использоваться руководством проектных организаций при оптимизации системы управления организацией, саморегулируемыми организациями для ведения рейтинга членов. Результаты исследования направлены на обеспечение качества строительных объектов.

Научные результаты диссертационного исследования могут быть использованы в качестве материалов для учебного процесса подготовки при проведении лекционных и практических занятий со студентами направления бакалавриата «Экономика», профиль «Экономика строительства» по курсам «Управление качеством в строительстве», «Экономика строительного предприятия», «Экономика отрасли» и др.

Общие замечания

Несмотря на тщательность проработки диссертационного исследования

есть замечания по сути содержания работы и раскрытия некоторых ее положений.

1. В тексте диссертации на с. 29 введено, но не раскрыто понятие «эффективность деятельности проектной организации». При этом интегральный показатель эффективности проектной организации не отражает связь с основными финансовыми показателями ее деятельности, включающими прибыльность, платежеспособность и т.д. Не обоснован выбор автором показателя эффективности процессов как разницы долей производительных и непроизводительных затрат в выручке проектной организации, выраженных в процентах. При этом вызывает сомнения обоснованность выводов по расчетам определения эффективности/неэффективности процессов при значениях непроизводительных затрат 0,006%, 0,01%, 0,1% (стр. 137-139).

2. Для повышения эффективности деятельности проектной организации автор предлагает сократить непроизводительные затраты путем оптимизации процессов организации. В тоже время в диссертации не рассмотрены иные подходы к повышению эффективности деятельности проектной организации (с. 58-63).

3. В рамках механизма обеспечения эффективности процессов проектной организации сформулированы показатели оценки непроизводительных и производительных затрат на обеспечение качества процессов по каждому процессу проектной организации. На наш взгляд, необходимо пояснить, почему предложены именно указанные показатели, на базе чего они выделены (табл. 2.6, с. 81-85).

4. Автор рассматривает показатели процессов в рамках системы сбалансированных показателей, основной акцент сделан на соотнесение показателей процессов с составляющими ССП. Вместе с тем, в работе не уделено внимание исследованию влияния показателей друг на друга, их взаимосвязи (рис. 2.6, с. 88-89).

5. В процессной модели проектной организации выделены процессы менеджмента, основные процессы и поддерживающие процессы, однако

показатели выделяются автором только в разрезе основных и поддерживающих процессов. Почему не выделены показатели в рамках процессов менеджмента? (с. 76-80).

6. Соискателю в диссертационном исследовании следовало обосновать универсальность предложений и практических рекомендаций автора по использованию результатов исследования в рамках проектных организаций, которые находятся в других регионах страны.

Заключение

Диссертация представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему. Содержание диссертации Киселевой К.И. соответствует паспорту специальности ВАК 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство):

- пункту паспорта специальности 1.3.58. – «Развитие теории, методологии и методов оценки эффективности деятельности строительных организаций»;
- пункту паспорта специальности 1.3.64. – «Теоретические и методологические основы обеспечения заданных сроков, стоимости, качества, экологичности и конкурентоспособности строительной продукции»

Полученные автором результаты достоверны, выводы обоснованы. Автореферат полностью соответствует содержанию диссертации, отражает её основные научные положения и результаты исследования. Опубликованные автором работы, в том числе в периодических изданиях, рекомендованных ВАК РФ, достаточно полно раскрывают содержание диссертации.

Работа отвечает требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Киселева Ксения Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,

отраслями, комплексами: строительство)»).

Отзыв на диссертацию и автореферат обсужден на заседании кафедры Экономика и управление в строительном комплексе 28мая 2015 г., протокол № 5.

Светлана Борисовна Глоба

Кандидат экономических наук,
доцент, кафедра экономика и
управление в строительном
комплексе, заведующая
кафедрой.

адрес: 660074,г. Красноярск, ул. Ак. Киренского, 28, ауд. Б 124

Телефон: +7 (391) 249-72-58

E-mail: SGloba@sfu-kras.ru