

ул. Мира, д. 19, г. Екатеринбург, 620002
тел.: (343) 374-03-62 факс: (343) 374-38-84
e-mail: rector@mail.ustu.ru web: www.ustu.ru
ОКПО 02069208 ОГРН 1026604939855
ИНН / КПП 6660003190 / 667001001

ИНН / КПП 6660003190 / 667001001
22.05.2014 № 01.09-07/122

Проректор по науке ФГАОУ ВПО
«Уральский федеральный университет
имени первого Президента России
Б.Н. Ельцина»,
канд. физ.-мат. наук, старший
научный сотрудник В.В. Кружаев

«42» _____ 2014 г.



ведущей организации на диссертацию

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Таким образом, можно утверждать, что значимость, необходимость и своевременность данного диссертационного исследования не вызывает сомнений. Кроме того, актуальность темы диссертации обусловлена недостаточностью комплексных исследований, посвященных вопросам организации и управления адаптацией предприятий отраслей

обрабатывающей промышленности России в условиях изменяющейся внешней среды.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Дорофеевой В.В., определяется базированием на строго доказанных и корректно используемых выводах фундаментальных и прикладных наук, а также четкой взаимосвязью теоретических, исследовательских и рекомендательных аспектов диссертации. Автором изучены и критически проанализированы известные достижения и теоретические положения авторитетных зарубежных и отечественных авторов по вопросам теории адаптации хозяйствующих субъектов и управления промышленными предприятиями, организации бизнеса, экономики промышленного производства. При написании работы были обобщены публикации по теме исследования, представленные в базовых учебниках и учебных пособиях, нормативных документах, словарях и справочниках, монографиях, диссертациях и авторефератах диссертаций, периодических изданиях, официальных статистических и информационных изданиях, аналитических обзорах, материалах научно-практических конференций, переводах и оригиналах иностранной научной литературы, служебных документах и отчетах.

Основные выводы и заключения по теме диссертационного исследования сделаны на основе достоверности, релевантности и показательности задействованных эмпирических данных, отвечают перспективам развития национальной обрабатывающей промышленности. Эмпирической базой диссертационного исследования послужили данные органов государственной и региональной статистики, федеральных министерств, базы данных научно-исследовательских учреждений, а также данные, полученные автором непосредственно на объектах исследования.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций определяется комплексным использованием, целесообразностью и корректностью применения научных методов: аналитических, экспериментальных, подтвержденных практикой. Решение поставленных задач осуществлялось на базе применения эволюционного, системного, процессно-ориентированного и программно-целевого подходов, статистического анализа и синтеза, классификации, логического, графического моделирования и других общенаучных и специальных методов.

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждается их внедрением в практическую деятельность ООО «Промышленная металлургия», ООО «РУС-Инжиниринг», ООО «Братский завод ферросплавов», использованы Торгово-промышленной палатой г. Братска, Администрацией МО г. Братск, Санкт-Петербургским Центром

независимых исследований «Горизонт», а также используются в учебном процессе.

По теме исследования автором опубликовано 56 научных работ общим объемом 66 п.л. Научные публикации Дорофеевой В.В. в необходимой мере передают содержание материалов, изложенных в диссертации и достаточны для ознакомления с результатами проведенных исследований. Результаты исследований обсуждались и получили одобрение на многочисленных научно-практических конференциях, симпозиумах и форумах, что подтверждает их обоснованность и правомерность.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Основная цель данного диссертационного исследования заключается в развитии теоретических основ и разработке методологии формирования системы адапционного менеджмента предприятий обрабатывающего сектора экономики России, функционирующих в условиях конкурентной внешней среды. Стоит отметить, что необходимая полнота решения поставленной цели достигается с помощью экспериментальной проверки теоретических положений диссертации, а также согласованностью экспериментальных данных с экспериментальными данными других исследователей. Достоверность экспериментальных данных и всего диссертационного исследования обеспечивается использованием современных средств и методик проведения исследований. Исследование строится на основе анализа фактического материала, обобщения отечественного и зарубежного опыта, а основные положения теории работы основываются на известных достижениях фундаментальных и прикладных научных дисциплин. Все это придает основным выводам и рекомендациям, сформулированным в диссертации необходимую обоснованность и достоверность.

Для решения поставленной цели автор всесторонне и последовательно исследовал ключевые аспекты управления хозяйствующими субъектами, адаптирующимися к условиям конкурентной внешней среды, что в результате нашло отражение в следующем: раскрытии и обосновании авторского понимания понятий «адаптация промышленного предприятия», «адапционный менеджмент промышленного предприятия», «адапционное решение», «система адапционного менеджмента предприятия обрабатывающей промышленности»; дополнении, развитии, расширении основ теории адаптации хозяйствующих субъектов (принципы, методы, модели) на основе разработки методологии, научно обосновывающей необходимость интеграции всех функциональных сфер деятельности предприятия в процессе его адаптации. Использование разработанных автором методологических подходов является принципиально новым для выработки рекомендаций по повышению адекватности и

эффективности реагирования предприятия на изменение параметров его внешней среды.

Диссертация В.В. Дорофеевой является комплексным исследованием. Поставленные задачи последовательно раскрываются в пяти главах работы, соблюдается логика исследования. Работа изложена на 330 страницах основного текста, иллюстрирована 59 таблицами, 57 рисунками и 10 приложениями. Следует отметить стройность методологических предпосылок исследования, его своеобразие и завершенность по целям, форме и содержанию. По основным вопросам, представленным в диссертации можно отметить оригинальность и безусловную научную новизну исследования. Исследование основано на базе новых и классических научных подходов, обеспечивающих теоретическую обоснованность и достоверность представленных в диссертации результатов. Ознакомление с содержанием диссертации позволяет выделить основные ее результаты, характеризующиеся значимостью для науки и производства.

В качестве основных **новых научных результатов** диссертантом выдвинуты следующие положения, нашедшие обоснование в диссертационной работе:

1. Развита теоретическая модель формирования системы адаптационного менеджмента предприятий обрабатывающей промышленности. Соискатель не только проанализировал генезис понятия «адаптация» (стр. 19), исследовал трансформацию научных воззрений и подходов к адаптации (стр. 28), но и раскрыл и обосновал авторское понимание понятий «адаптация промышленного предприятия» (стр. 38), «адаптационный менеджмент промышленного предприятия» (стр. 56), «адаптационное решение» (стр. 56-57), «система адаптационного менеджмента предприятия обрабатывающей промышленности» (стр. 59) с учетом специфики деятельности предприятия, включая наличие конкурентной внешней среды, специфики механизма адаптации и целей адаптации.

2. Дополнена теория адаптации хозяйствующих субъектов. Значительный интерес представляет предложенная автором классификация элементов теории адаптации, позволяющая установить существенные признаки адаптации промышленного предприятия (стр. 31). Автором впервые введено в научный оборот понятие «адаптивные компетенции предприятия» (стр. 53), доказана взаимосвязь доминант «адаптивные компетенции» – «стратегия адаптации» – «конкурентоспособность» (стр. 69-70), что позволяет расширить категориально-понятийный аппарат теории адаптации хозяйствующих субъектов.

3. Предложена авторская методология формирования системы адаптационного менеджмента предприятия обрабатывающей промышленности:

- сформулированы принципы формирования системы адаптационного менеджмента промышленных предприятий, развивающие теорию адаптации хозяйствующих субъектов (стр. 149);

- построена концептуальная модель формирования системы адапционного менеджмента предприятия обрабатывающей промышленности (стр.153), определена структура организационно-экономического механизма адапционного менеджмента предприятия (стр.158);

- определены инструменты, используемые при формировании системы адапционного менеджмента предприятия обрабатывающей промышленности, реализующие концепцию интеграции адапционного и стратегического менеджмента (стр. 157);

- обоснована необходимость интеграции функциональных сфер деятельности предприятия в процессе его адаптации, на основе которой формируется выявленный автором новый тип синергизма – синергизм адаптации промышленного предприятия и проявляется синергетическое качество функционирования системы адаптации предприятия обрабатывающего сектора экономики (стр. 163) .

4. Разработан концептуальный подход к бизнес-диагностике причинно-следственных связей «внешняя среда – предприятие», позволяющий оценить уровень адапционного потенциала предприятия, сформировать стратегию его адаптивного поведения и сценарий бизнес-плана адаптации. Диссертантом обоснована методика информационно-аналитического исследования внешней среды. С помощью предлагаемой методики становится возможным охарактеризовать поведение внешнего окружения предприятия на основе разработанной автором шкалы оценок параметров внешней среды и определить вид адаптации, соответствующий такому поведению (стр. 49-52). Вызывает интерес подход автора к бизнес-диагностике, позволяющей оценить адапционный потенциал промышленного предприятия обрабатывающего сектора, что учитывается в дальнейшем при выборе сценария бизнес-плана его адаптации (стр. 172-177).

5. Оригинальна разработанная автором модель формирования стратегии адаптации промышленного предприятия, позволяющая совместить известные теоретические основы формирования стратегии предприятия и разработанные автором подходы к определению позиции предприятия в стратегическом адапционном пространстве. Выбор стратегии адаптации автор предлагает осуществлять с использованием матрицы «потенциал конкурентоспособности – финансовый потенциал предприятия», обеспечивающий возможность определения направленности стратегического развития предприятий, сравнения их стратегических позиций, выбора направления корректировки стратегии адаптации (стр. 181-191). Кроме того, диссертантом сформирован алгоритм формирования бизнес-плана адаптации (оптимистического, инерционного, пессимистического), что дает возможность конкретизировать перечень практических действий по адаптации предприятия (стр. 261-263).

6. Интересен методический подход к оценке синергетического качества функционирования системы адапционного менеджмента предприятия. Его практическое применение позволяет включить в систему

управления адаптационным процессом количественные экономические индикаторы. Разработаны методические основы оценки потенциала конкурентоспособности (стр. 219-234) и финансового потенциала предприятий обрабатывающей промышленности (стр. 241-250), являющихся локальными критериями модели стратегической адаптации предприятия.

7. Стоит отметить конструктивность предложенной диссертантом процедуры оценки экономической эффективности реализации стратегии адаптации. Так автор решает прикладные задачи обеспечения рациональности затрат на адаптацию и экономической мотивации персонала к оперативной и эффективной реализации адаптационных мероприятий. В результате теоретического и эмпирического исследования В.В. Дорофеевой разработан и обоснован подход к оценке эффективности функционирования системы адаптационного менеджмента предприятия (стр. 278-282), а также разработана процедура распределения эффекта от реализации адаптационных мероприятий между структурными подразделениями в зависимости от их участия в процессе адаптации (стр. 265-274).

Вместе с тем, следует отметить отдельные **замечания и спорные моменты**, имеющие место в работе:

Вопросы и замечания, связанные с понятийным аппаратом, уточняемым или вводимым диссертантом:

1. Диссертант нечетко определяет различия между адаптационным, ситуационным и стратегическим менеджментом. На стр. 22 автор рассматривает адаптационный менеджмент с позиций ситуационного подхода к принятию решений. На стр. 23 – определяет его значимость в контексте стратегического менеджмента. А далее отмечает: «поскольку адаптация встроена в общую систему менеджмента общие функции менеджмента и функции адаптационного менеджмента тесным образом взаимосвязаны и соотносятся между собой (стр. 161, табл. 3.2). Понятно, что при определении понятий используются различные классификационные признаки, но хотелось бы уточнить авторскую позицию по взаимосвязи и соподчиненности понятий.

2. Признак «вид адаптации» на рисунках 1.1. и 1.2. трактуется по-разному. Неясно, чем отличается функциональная адаптация от управленческой, а также характер выделенного типа «нетрадиционной адаптации». Скорее всего, это нелегитимные методы адаптации (уклонения от налогов, монополистические действия и др.).

3. Как сочетаются понятия адаптивных компетенций с существующими понятиями когнитивных?

Вопросы и замечания по предлагаемому методическому инструментарию:

1. Как оценивать конкурентоспособность диверсифицированного производства? По предлагаемой методике можно рассчитать

конкурентоспособность для отдельных стратегических хозяйственных единиц, а для предприятия в целом?

2. Диссертант во многих методиках использует экспертные оценки. Хотелось бы уточнить статус экспертов и каким образом оценивалась их квалификация?

3. Требуют пояснения расчетные формулы частных показателей адаптационного потенциала (стр. 177). Если уровень диверсификации оценивать по классической формуле Хирша, то он меньше 1, следовательно, и среднее геометрическое меньше 1. Аналогичный вопрос к расчету коэффициента ритмичности и др. Почему обобщающие коэффициенты больше единицы?

4. На стр. 266 диссертант утверждает: «Чистый интегрированный приведенный эффект адаптации $\mathcal{E}_{\text{инт.а}}$, который выступает в виде экономического результата от внедрения комплекса мероприятий по адаптации, является чистой прибылью предприятия». По нашему мнению, это сумма прибыли и амортизации и, соответственно, зависит еще и от выбранной учетной политики.

4. Значимость для науки и производства полученных автором диссертации результатов

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что полученные результаты развивают и дополняют теоретический и методологический аппарат теории адаптации хозяйствующих субъектов, а также могут составлять теоретическую базу адаптационного менеджмента в целях адаптации предприятий обрабатывающей промышленности к изменяющимся условиям внешней среды.

Диссертация не только вносит определенный вклад в экономическую науку, но и обладает в высокой степени практической значимостью. Основные положения и выводы диссертации В.В. Дорофеевой могут быть использованы руководителями промышленных предприятий, специалистами планово-экономических служб при разработке и реализации стратегии адаптации предприятия, государственными структурами в процессе управления развитием отраслей обрабатывающей промышленности, а также в преподавании ряда экономических дисциплин, в которых значительное внимание уделяется экономике, организации и управлению промышленностью.

Высокая значимость для науки и практики результатов, полученных автором, определяется тем, что проведенное исследование развивает основы теории адаптации хозяйствующих субъектов, управления организационными системами, синергетики, дает возможность совершенствовать систему управления предприятием (структуру, механизм, процесс управления), обеспечивает возможность определения и стратегического выбора адекватного направления адаптации. Достигнутые в работе результаты могут служить базой для новых исследований и разработок в различных отраслях

науки и выработки экономической политики в области организации и управления деятельностью промышленных предприятий.

Все это свидетельствует о высокой научно-практической значимости представленного диссертационного исследования.

5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Интересными для промышленного, практического использования являются: разработанная процедура моделирования системы адаптационного менеджмента предприятия обрабатывающей промышленности, рекомендации по выбору стратегии адаптации предприятия, методики оценки потенциала конкурентоспособности и финансового потенциала предприятия, технология оценки качества функционирования системы адаптационного менеджмента предприятия.

Разработанные теоретические положения и методические рекомендации могут быть учтены и использованы:

- промышленными предприятиями обрабатывающей сферы при поиске ими новейших управленческих технологий и инструментальных средств поддержки адаптивного поведения;
- любыми организациями при решении проблем организационного развития, повышения результативности функционирования и адекватности реагирования на вызовы внешнего окружения;
- органами власти при разработке промышленной политики (Департамент базовых отраслей промышленности, Департамент стратегического развития Министерства промышленности и торговли РФ, Союз промышленников и предпринимателей РФ);
- в научных исследованиях с целью дальнейшего развития теории и методологии адаптационного менеджмента;
- в системе подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов и руководителей предприятий; в учебном процессе для студентов экономических специальностей вузов.

6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Работа выполнена логично, ясным, грамотным, профессиональным языком и аккуратно оформлена. Стиль изложения материала диссертации и автореферата отличается связанностью, смысловой законченностью, целостностью и целенаправленностью. Основные этапы работы, выводы и результаты представлены автореферате, содержание которого соответствует основному содержанию диссертации. Опубликованные работы автора с достаточной полнотой раскрывают содержание диссертационного исследования.

Руководствуясь пп.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», считаем, что диссертация Дорофеевой Виктории Вячеславовны на тему: «Формирование системы адаптационного менеджмента предприятий обрабатывающей промышленности» является самостоятельной, законченной

научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие промышленных предприятий обрабатывающего сектора экономики России. Диссертация соответствует требованиям Положения ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, что дает основание для присуждения Дорофеевой Виктории Вячеславовне ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Составитель отзыва – Ершова Ирина Вадимовна, д.э.н., профессор кафедры «Экономика и организация предприятий машиностроения» УрФУ.

Отзыв рассмотрен на заседании кафедры «Экономика и организация предприятий машиностроения» и утверждён протоколом № 10 от 22 мая 2014г.

Заведующий кафедрой «Экономика
и организация предприятий машиностроения»
ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»,
к.э.н., доцент

М.А. Прилуцкая

Профессор кафедры «Экономика
и организация предприятий машиностроения»
ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет
имени первого Президента
России Б.Н. Ельцина»,
д.э.н., профессор



Ирина Вадимовна Ершова

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19,
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего профессионального образования «Уральский федеральный
университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»,
кафедра «Экономика и организация предприятий машиностроения»

(343) 375-48-12, (343) 375-95-23 (тел/факс)
e-mail: eiv.eorpm@el.ru