

ОТЗЫВ

официального оппонента Буньковского Владимира Иосифовича на диссертационную работу Дорофеевой Виктории Вячеславовны на тему *«Формирование системы адапционного менеджмента предприятий обрабатывающей промышленности»*, представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования

Особенностью современного этапа развития экономики является высокая нестабильность экономической среды и, как следствие, среды организации. Руководители промышленных предприятий сегодня оказываются перед выбором: продолжать применять накопленный опыт, обеспечивающий повышение эффективности использования внутренних ресурсов предприятия и дающий результаты лишь в стабильных условиях функционирования, или переходить к системам адапционного менеджмента, настроенным на использование возможностей, открывающихся посредством осуществления соответствующей стратегии адаптации.

Длительное пребывание в условиях высокой неопределенности заставляет руководителей промышленных предприятий пересматривать линию своего поведения в направлении поиска таких систем управления, которые обеспечивали бы высокие адаптивные возможности реагирования предприятия на различные внешние изменения. При этом следует подчеркнуть особую важность адаптации предприятий обрабатывающего сектора экономики, которые, как показывает исследование В.В. Дорофеевой, наиболее слабо адаптированы к условиям, задаваемым, прежде всего, зарубежными конкурентами.

Таким образом, выбранную тему исследования можно признать актуальной, обладающей новизной, направленной на решение важнейшей

проблемы обеспечения адаптивности предприятий обрабатывающего сектора экономики России.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертация отличается высокой исследовательской культурой, базирующейся на большом аналитическом материале. Структура диссертации построена таким образом, чтобы наиболее логично, последовательно, устанавливая причинно-следственные взаимосвязи и взаимодействие исследуемых факторов и элементов раскрыть актуальные малоисследованные и при этом наиболее значимые проблемы по теме диссертационной работы.

Оценка степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, определяется многообразием, представительностью и достоверностью используемых автором в диссертации исходных данных, полученных из российских и международных официальных источников.

Достоверность теоретических результатов работы подтверждается статистической обработкой информации посредством применения корректных методик исследования и современных программных продуктов. Выводы и результаты, полученные соискателем, согласуются с теоретическими взглядами, эмпирическими исследованиями и экспериментальными данными ряда отечественных и зарубежных учёных - специалистов в области теории адаптации хозяйствующих субъектов, стратегического управления, финансового менеджмента, предпринимательства, управления организационными системами, синергетики.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обусловлена чёткой логикой построения работы, соответствием полученных выводов и рекомендаций поставленным в исследовании целям и задачам.

Диссертация является многоплановой научной работой, в которой последовательность исследования от общего к частному, проведенная автором, позволила решить широкий круг задач, связанных с основной целью.

В работе реализован комплексный подход, охватывающий теоретические и практические аспекты формирования и функционирования системы адапционного менеджмента предприятий обрабатывающей промышленности, позволивший диссертанту получить ряд новых научных результатов. Среди них, прежде всего, следует выделить разработку и теоретическое обоснование модели системы адапционного менеджмента предприятия обрабатывающей промышленности (С.137-169), а также технологии планирования и оценки эффективности функционирования системы адапционного менеджмента предприятия (С. 254-284).

Научной новизной обладают также следующие положения диссертации:

1. Развита теоретическая модель формирования системы адапционного менеджмента предприятий обрабатывающей промышленности. При этом предложен авторский понятийный аппарат, включающий трактовку терминов «адаптация промышленного предприятия», «адапционный менеджмент промышленного предприятия», «адапционное решение», «система адапционного менеджмента предприятия обрабатывающей промышленности». Важным представляется учет автором специфики деятельности предприятия, включая наличие конкурентной внешней среды, специфики механизма адаптации и целей адаптации.

2. Дополнена теория адаптации хозяйствующих субъектов в части классификации элементов теории адаптации, предусматривающей установление отношений иерархии между классификационными группами. Впервые введено в научный оборот понятие «адаптивные компетенции».

предприятия» и доказана взаимосвязь доминант «адаптивные компетенции» – «стратегия адаптации» – «конкурентоспособность».

3. Разработана авторская методология формирования системы адаптационного менеджмента предприятия обрабатывающей промышленности, интегрирующая теоретические основы, принципы, организационно-экономический механизм, инструменты, критерии оценки эффективности функционирования и позволяющая достичь необходимого уровня синергетического качества функционирования системы адаптационного менеджмента предприятия обрабатывающего сектора.

4. Новаторским представляется концептуальный подход к бизнес-диагностике причинно-следственных связей «внешняя среда – предприятие», позволяющий оценить уровень адаптационного потенциала предприятия, разработать стратегию его адаптивного поведения и сценарий бизнес-плана адаптации.

5. Интересна с научно-практической точки зрения логическая модель формирования стратегии адаптации промышленного предприятия, которая в отличие от существующих моделей позволяет совместить известные теоретические основы формирования стратегии предприятия и разработанные автором подходы к определению позиции предприятия в стратегическом адаптационном пространстве.

6. Стоит отметить разработанный автором методический подход к оценке синергетического качества функционирования системы адаптационного менеджмента предприятия, что позволяет включить в систему управления адаптационным процессом количественные экономические индикаторы.

7. Сформированная процедура оценки экономической эффективности реализации стратегии адаптации позволяет решить прикладные задачи обеспечения рациональности затрат на адаптацию и экономической мотивации персонала к оперативной и эффективной реализации адаптационных мероприятий.

Значимость для науки и практики полученных автором результатов.

Научная значимость исследования Дорофеевой В.В. состоит в том, что полученные результаты развивают и дополняют теоретический и методологический аппарат теории адаптации хозяйствующих субъектов, а также могут составлять теоретическую базу адаптационного менеджмента в целях адаптации предприятий обрабатывающей сферы к изменяющимся условиям внешней среды.

Практическая ценность исследования состоит в возможности использования основных положений, выводов и рекомендаций диссертации при разработке стратегии адаптации отдельных хозяйствующих субъектов; органами управления субъектов РФ и муниципалитетов при разработке прогнозов и конкретных программ социально-экономического развития обрабатывающего сектора экономики, органами государственной власти при актуализации государственной промышленной политики.

Результаты диссертационного исследования также могут быть использованы в учебном процессе при чтении курсов «Менеджмент», «Адаптационный менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Моделирование социально-экономических систем и процессов».

Всё вышеизложенное позволяет считать теоретические и практические результаты исследования не вызывающими серьёзных возражений.

Недостатки и замечания

Тем не менее, есть несколько вопросов и замечаний, не отрицающих общую высокую оценку работы В.В. Дорофеевой.

1) Задача оценки внешней среды решается в диссертации на основе метода расстановки приоритетов, используя в этих целях мнение специалистов – экспертов. При этом автор не указывает, кто конкретно выступал в качестве экспертов.

2) На стр. 266 утверждается, что «чистый интегрированный приведенный эффект адаптации $\mathcal{E}_{\text{инт.а}}$, который выступает в виде экономического результата от внедрения комплекса мероприятий по

адаптации, является чистой прибылью предприятия». Между тем этот показатель должен включать в себя и амортизационные отчисления на внеоборотные активы, приобретенные для реализации адаптационных мероприятий.

3) Авторская схема алгоритма разработки стратегии адаптации предприятия (рис. 3.10), на наш взгляд, работать не будет, поскольку выход из сравнения финансового потенциала – фактического и планового «зациклен».

4) Ряд положений носят учебный, а не научный характер (с. 143-144, 180-182, 200-202). Причем это напрямую не связано с заявленной темой диссертации.

5) Соискателю следовало бы конкретизировать, для кого именно должен составляться бизнес-план адаптации, методические основы формирования которого представлены в главе 5 диссертации.

Общий вывод

В целом, несмотря на отмеченные недостатки и замечания, представленная диссертация глубоко обоснована, читается с интересом, выполнена на высоком научном уровне, имеет теоретическую и практическую значимость и представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную на чрезвычайно актуальную тему.

Результаты диссертационной работы, выносимые на защиту, прошли достаточную апробацию на научно-практических конференциях, в том числе с международным участием, и опубликованы в 56 научных трудах соискателя, включая 5 монографий. Автореферат и опубликованные работы достаточно полно отражают содержание представленной диссертации.

Диссертация Дорощеевой В.В. выполнена и оформлена в соответствии с предъявляемыми требованиями, представляет собой самостоятельное логически завершённое научное исследование, в котором содержится решение значимой народнохозяйственной проблемы развития теории и разработки методологии формирования системы адаптационного

менеджмента промышленных предприятий обрабатывающего сектора экономики России, обеспечивающих устойчивость их функционирования и усиление рыночных позиций в условиях изменяющейся внешней среды.

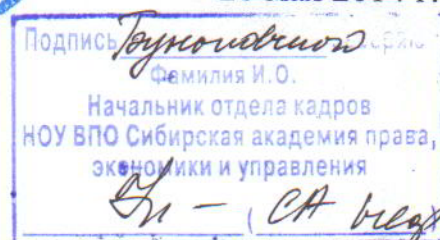
Считаю, что диссертация Дорофеевой В.В. отражает высокую исследовательскую квалификацию автора и соответствует требованиям, сформулированным в Положении «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденном постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.

Автор диссертации – Дорофеева Виктория Вячеславовна – заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Директор Института экономики и управления
НОУ ВПО «Сибирская академия права,
экономики и управления»,
доктор экономических наук, профессор



 В.И. Буньковский
20 мая 2014 г.



Почтовый адрес: 664025, г.Иркутск, ул. Сурикова, 21

Электронный адрес: bunker59@mail.ru