

**Отзыв**  
на автореферат диссертации Дорофеевой Виктории Вячеславовны  
**«Формирование системы адаптационного менеджмента**  
**предприятий обрабатывающей промышленности»,**  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических  
наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами: промышленность)»

Экономические процессы, происходящие в настоящее время в российской обрабатывающей промышленности, обусловлены характером изменяющихся рыночных условий функционирования и структурой конкурентной среды. Адаптация предприятий обрабатывающей промышленности к изменяющимся условиям происходит достаточно сложно и болезненно. Трудности развития вызываются не только проблемами макроэкономического характера, но и внутренними проблемами предприятий, такими как недостатки в сфере управления, несоответствие организационной и производственной структуры изменившимся параметрам спроса и предложения, низкий уровень конкурентоспособности отечественных предприятий.

Для укрепления конкурентных позиций предприятий обрабатывающей сферы требуется осуществить переход к новой управленческой парадигме. Это предопределяет необходимость формирования методологии, интегрирующей современные подходы, принципы, инструменты и методы адаптационного менеджмента. В этой связи тема диссертационного исследования В.В. Дорофеевой является актуальной.

Структура выполненной диссертационной работы определяется ее задачами, обеспечивает логическую последовательность постановки проблем и их решения. Научную обоснованность сформулированных в ходе диссертационного исследования выводов обеспечивает изучение и обобщение соискателем научного и практического опыта по изучаемой тематике.

В диссертационном исследовании представлен авторский подход к определению сущности понятий «адаптационный менеджмент» (с.15) и «адаптивные компетенции» (с.18), определены методологические основы формирования системы адаптационного менеджмента предприятий обрабатывающей промышленности (с.20-24), а также разработана модель стратегической адаптации предприятия (с. 27-30).

Несомненно, вызывает интерес разработанная автором методика оценки синергетического качества функционирования системы адаптационного менеджмента предприятия (с.30-34), а также представленный подход к оценке ресурсных возможностей реализации предприятием стратегии адаптации (с.34-36).

Несмотря на указанные выше достоинства диссертационной работы, следует указать и на имеющиеся недостатки. Из автореферата, на наш взгляд, не вполне ясно, каким образом разграничиваются адаптационные мероприятия и текущая работа. Этот аспект является важным при распределении фонда стимулирования по результатам адаптации.

В целом по содержанию автореферата можно судить о законченности и целостности диссертационного исследования соискателя. Следует отметить соответствие выполненной работы требованиям пп. 11-14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842.

На наш взгляд, Дорофеева Виктория Вячеславовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Намханова Маргарита Валентиновна,  
доктор экономических наук, профессор,  
ведущий научный сотрудник  
Института экономики и управления  
ФГБОУ ВПО «Бурятский государственный университет»

26 мая

2014 г.



Правильность подписи

Кантакузин И.В.

заверяю

зав. общим отделом БГУ

*Мария*

Адрес: 670000, г. Улан-Удэ, ул. Смолина, 24а.

Телефон: +7-914-630-17-88.

Адрес электронной почты: mv\_namhanova@bk.ru