

*В диссертационный совет Д 212.070.05
при ФГБОУ ВПО «БГУЭП»*

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Дорофеевой Виктории Вячеславовны*
на тему **«Формирование системы адаптационного менеджмента
предприятий обрабатывающей промышленности»**,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05

Рыночные преобразования сформировали новую, динамично меняющуюся хозяйственную среду, процесс перехода к которой и выживание в ней предполагают развитие адаптивных возможностей субъектов хозяйствования. Адаптация к современным условиям рынка невозможна без проведения исследований бизнес-среды, оценки возможностей предприятия, поиска творческих решений хозяйственных проблем; все эти элементы должны стать составляющими системы адаптационного менеджмента, теория и методология которого еще не полностью разработаны, что снижает адаптационные возможности отечественных промышленных предприятий, масштабы и сложность технологических процессов которых являются значительным препятствием для их развития в новых условиях хозяйствования. Особенно сложны процессы адаптации промышленных предприятий обрабатывающих отраслей, что актуализирует разработку для них теоретико-методологических подходов к формированию системы адаптационного менеджмента.

В диссертации разработаны методологические основы формирования модели системы адаптационного менеджмента и определены основные элементы этой модели. Автором определены цели, задачи и функции системы адаптационного менеджмента обрабатывающего предприятия.

Большой интерес представляет авторский подход к выбору стратегии адаптации и определению направлений стратегической адаптации, ориентированной на формирование совокупности сценариев дальнейшего развития предприятия обрабатывающей промышленности.

Теоретические исследования автора получили развитие через практические результаты в виде представленных подходов к оценке синергетического качества функционирования системы адаптационного менеджмента обрабатывающего предприятия, а также к оценке ресурсных возможностей реализации предприятием стратегии адаптации.

Наряду с отмеченными достоинствами, необходимо признать и недостатки, присущие диссертационному исследованию, а именно:

- 1) из авторефера не видно, в какой степени при подготовке диссертации автором учтен зарубежный опыт адаптации промышленных предприятий;

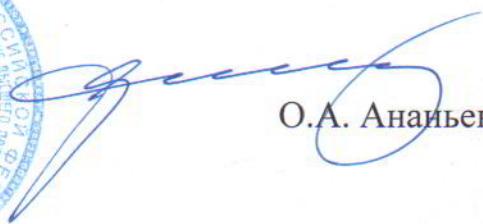
2) в диссертации не приведены принципы формирования групп экспертов для целей комплексной оценки качества функционирования системы адаптационного менеджмента предприятия, что снижает впечатление о практической значимости полученных автором результатов.

Следует отметить, что указанные недостатки не снижают общего благоприятного впечатления от работы. В целом по содержанию автореферата и списку публикаций можно судить о научной зрелости докторанта, соответствии выполненного исследования требованиям к диссертациям по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)». На наш взгляд, Дорофеева В.В. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

Заведующая кафедрой менеджмента
Национального исследовательского
Томского политехнического университета,
доктор экономических наук, профессор

 И.Е. Никулина

Ученый секретарь Ученого Совета
Национального исследовательского
Томского политехнического университета

 О.А. Анаиева



21 мая 2014 г.

ФИО: Никулина Ирина Евгеньевна
Почтовый адрес: 634050, г. Томск, проспект Ленина, дом 30
Телефон: (3822) 56-37-89
Эл. адрес: nie@tpu.ru