

**В диссертационный совет Д 212.070.05**

**при ФГБОУ ВПО «БГУЭП»**

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Дорофеевой В.В.

«Формирование системы адаптационного менеджмента предприятий обрабатывающей промышленности», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05– Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

На современном этапе развития экономики России отмечается неуклонный рост внешних воздействий на промышленные предприятия, что обусловлено усилением конкуренции и множественными государственными институциональными преобразованиями. В таких условиях возникает среда с высокой неопределенностью для принятия управленческих решений. Отсутствие разработанной методологии формирования комплексной системы адаптационного менеджмента промышленных предприятий в условиях воздействия на них конкурентной внешней среды сказывается на результатах их функционирования.

Проведенный диссидентом анализ показал, что предприятия обрабатывающей промышленности недостаточно используют методы и приемы адаптационного менеджмента, прежде всего, в силу недостаточной их теоретико-методологической разработанности.

Учеными ведутся активные поиски путей управления адаптацией предприятий, но многие методологические и методические вопросы этой важной проблемы окончательно еще не решены. Можно констатировать, что автор своим исследованием восполняет определенный научный «пробел», осваивая и разрабатывая проблематику обеспечения адаптивности предприятий обрабатывающего сектора национальной экономики.

Авторское исследование свидетельствует в пользу того, что активное применение методов адаптационного менеджмента может позволить пред-

приятию занять лидирующие позиции на рынке и добиться на определенном отрезке времени определенных, поставленных предприятием целей. Безусловно, предприятие, использующее методы адаптационного менеджмента, сталкивается со значительным риском, который детерминирован стохастическим характером внешней среды. Центральным моментом адаптационного менеджмента является принятие адаптационного решения, выбор и реализация той или иной стратегии адаптации.

Процесс принятия управленческих решений по заданным критериям является задачей адаптационного менеджмента, при решении которой приходится учитывать множество факторов, выполняя за короткое время обработку значительных объемов информации. Предлагаемый автором инструментарий адаптационного менеджмента позволяет повысить оперативность, точность и научную обоснованность решений этой задачи.

В качестве замечания следует отметить, что диссертантом на стр. 28 автореферата выделены различные виды стратегий адаптации, но не определена их сущность. Желательно было бы изложить содержательный аспект указанных видов стратегий.

Тем не менее, указанный недостаток не снижает научной значимости исследования, а ее автор, Дорофеева Виктория Вячеславовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Директор Института стратегического развития при  
ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный  
технический университет им. И.И. Ползунова»,  
д.э.н., проф.  
(адрес: 656038, г. Барнаул, пр. Ленина, 46,  
тел.: 8(3852)290798,  
e-mail: [yab4788@mail.ru](mailto:yab4788@mail.ru))

Подпись Бородина В.А. заверяю:



В.А. Бородин