

ОТЗЫВ

**официального оппонента
на диссертацию Оганяна Микаела Шагеновича,
выполненную на тему «Совершенствование системы финансового
планирования и контроля в организациях», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит**

Актуальность темы диссертационного исследования. Начиная с 60-х годов прошлого века и по сегодняшний день планирование является основной функцией управления. В рыночной экономике на уровне государства остается лишь управление основными макроэкономическими показателями, управление предприятиями становится функцией собственников и менеджеров.

Проблемы планирования хозяйствующих субъектов в отечественной литературе в условиях рынка и кризисных явлений в экономике еще слабо разработаны. Российская теория планирования находится на этапе становления, в ней отсутствует единый системный подход, многие исследователи рассматривают отдельные элементы системы планирования применительно к различным проблемам управления, в том числе, финансовое планирование рассматривается отдельно от других видов планов.

На наш взгляд, актуальность диссертационного исследования М.Ш.Оганяна обусловлена:

- недостаточной проработанностью теории финансового планирования в условиях кризисных явлений в экономике;
- недостаточностью методик финансового планирования и финансового контроля в рамках единой системы планирования предприятием;
- потребностями практики для обеспечения эффективности финансового планирования крупных отечественных предприятий различных форм собственности.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность. Диссертационное исследование М.Ш.Оганяна включает введение, три главы, заключение, библиографический список и 8 приложений. Общий объем (без

приложений) составляет 170 страниц. Тема диссертационного исследования раскрывается в определенной автором последовательности изложения материала.

Во введении обосновывается актуальность темы исследования, степень ее разработанности в отечественной и зарубежной литературе, сформулированы цель, задачи работы, определены объект и предмет исследования, научная новизна, практическая значимость диссертационного исследования.

В первой главе «Сущность и принципы финансового планирования» М.Ш.Оганяном исследуются общенаучные представления о финансовом планировании и финансовом контроле в деятельности организаций. В результате проведенного исследования литературы автор формулирует задачи финансового планирования. В разделе 1.2. исследованы существующие научные подходы к системе финансового планирования в организациях, автором раскрыты уровни планирования системы. В разделе 1.3. диссертант предлагает применить сценарный подход в финансовом планировании на основе введения принципа снижения рисков.

Во второй главе «Методики финансового планирования и контроля в организациях» автор рассматривает современные подходы к финансовому планированию, в разделах 2.2. и 2.3 диссертант обосновывает авторскую методику финансового планирования, представленную как комплекс различных показателей и коэффициентов, распределенных по уровням управления системы финансового планирования.

В третьей главе «Анализ системы финансового планирования и контроля организаций Свердловской области и апробация авторской методики на них» автором проведено исследование деятельности четырех крупных уральских предприятий: ООО Концерн «Калина» (г. Екатеринбург), МУП «Водоканал» (г. Екатеринбург), ЗАО «Уралмаш – Буровое оборудование» (г. Екатеринбург) и ООО «Уральская машиностроительная корпорация «Пумори» (г. Екатеринбург), диссертантом представлено применение авторской методики в финансовом планировании данных предприятий.

В заключении делаются основные выводы и обобщаются результаты

диссертационного исследования.

Диссертация имеет логически выдержанную структуру, написана ясным профессиональным языком, оформлена в соответствии с установленными требованиями.

М.Ш.Оганяном четко определены объект и предмет исследования. Последовательное решение в диссертации поставленных автором задач дает основание заключить о том, что цель исследования, заключающаяся в разработке комплексного механизма финансового планирования и контроля в организациях для повышения качества и эффективности их управления достигнута.

О глубине проработанности темы диссертационного исследования свидетельствует библиографический список, включающий 173 источников.

Достоверность положений, выносимых на защиту, подтверждается апробацией основных положений и результатов исследований на российских и международных научных конференциях и в практической работе предприятий Уральского региона.

Основные научные положения, выводы и рекомендации представляются достаточно обоснованными и отвечают требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Научная новизна и практическая ценность диссертационного исследования.

Предлагаемое диссертационное исследование содержит положения, отмеченные присутствием научной новизны. Следует обозначить некоторые из этих положений:

- систематизированы методические подходы к организации системы финансового планирования и финансового контроля на предприятии, предложено более детально учитывать риски при финансовом планировании, обоснована необходимость внедрения системы обратной связи для возможности корректировки планов предприятия с учетом мнений исполнителей;

- предложены авторские методические положения по организации

системы финансового планирования и финансового контроля на предприятиях, включающие комплекс финансовых показателей и коэффициентов, в том числе и предложенный диссертантом финансовый показатель «индекс накопленного покрытия инвестиций в проект».

Полагаем, что содержащиеся в диссертационном исследовании научные выводы и рекомендации в отношении управления системой финансового планирования и финансового контроля имеют практическую значимость и могут быть использованы предприятиями в сложных условиях рыночной экономики. Положения диссертационного исследования, касающиеся анализа отечественной и зарубежной практики финансового планирования, могут быть использованы в учебном процессе при разработке и преподавании финансовых дисциплин.

Замечания по диссертационной работе.

Вместе с отмеченными положительными моментами диссертационная работа не свободна от некоторых недостатков и дискуссионных положений.

Так, дискуссионным является применение диссертантом понятия «профессиональный скептицизм», используемый в аудите, в качестве названия для принципа финансового планирования, обозначающего управление рисками при планировании и контроле. Кроме того, в тексте авторской методики явно не прослеживается использование предложенного принципа финансового планирования.

Кроме того, в работе диссертант не указал теоретическую значимость проведенного исследования, что вероятно связано с выбором списка используемой литературы, состоящего из 125 учебников и учебных пособий, из которых 91 источнику более 10 лет, а также 24 статей, из которых 21 источнику более 10 лет.

Тем не менее, представленная диссертационная работа заслуживает положительной оценки, соответствует критерию, предъявляемым к кандидатским диссертациям пунктами 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842).

Общие выводы и заключение.

Диссертация М.Ш.Оганяна является научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения и разработки, в частности, в области финансового планирования и контроля в организациях, имеющие существенное значение для развития страны.

Исследование соответствует формуле специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит: п. 3.13. «Теория, методология, методика финансового планирования на уровне хозяйствующих субъектов»; п.3.29. «Система финансового контроля в управлении предприятием: содержание, формы, методы и инструменты реализации».

Диссертационное исследование является самостоятельным комплексным научным исследованием. Содержит научные результаты и элементы научной новизны.

По результатам теоретико-методологических и практических исследований опубликованы 10 работ общим объемом 3,3 п.л., в том числе 4 статьи в научных изданиях, рекомендованных экспертным советом ВАК РФ.

Автореферат отражает содержание диссертации.

Диссертация Оганяна Микаела Шагеновича на тему «Совершенствование системы финансового планирования и контроля в организациях» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК России к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Доктор экономических наук, доцент
Декан факультета экономики и
менеджмента Уральского института-
филиала Российской академии народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте РФ

Логинов Михаил Павлович.

Почтовый адрес: 620144, Россия, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, 66

Телефон: 8 (343) 2-517-087

Адрес электронной почты: port-all@mail.ru

