

Ученому секретарю
Диссертационного
совета Д 212.070.03
на базе ФГБОУ ВПО
«Байкальский
государственный
университет экономики
и права»
д.э.н., профессору
Новиковой Н. Г.

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Оганяна Микаела Шагеновича «Совершенствование системы финансового планирования и контроля в организациях», представленного на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит

В настоящее время серьезной проблемой для многих российских организаций является постепенное вытеснение с рынков со стороны иностранных конкурентов. Иностранные компании, выходя на отечественный рынок, выигрывают у российских за счет многих факторов: большей доступности финансовых ресурсов, высокого уровня корпоративного управления и т. д. Одной из составляющих успеха компании в современных условиях деятельности является отлаженная и эффективная система финансового планирования и контроля, которая, к сожалению, присуща единицам российских организаций. На решение данной проблемы направлена диссертация Оганяна М. Ш., посвященная совершенствованию системы финансового планирования и контроля в организациях.

В рамках проведенного диссертационного исследования хотелось бы отметить наиболее значимые, на наш взгляд, результаты.

Прежде всего, наибольший интерес представляет авторская комплексная методика финансового планирования и контроля (с. 17-23 автореферата диссертации). Соискатель предлагает строить планирование и контроль на основе взаимосвязанной системы финансовых показателей, устанавливаемых на каждом уровне управления (стратегическом, тактическом и оперативном).

Показатели на каждом уровне подобраны для решения задач, актуальных именно для этого звена управления (например, на стратегическом уровне важно, сколько будет стоить компания через определенное количество лет, а для оперативного уровня более актуален вопрос предотвращения кассовых разрывов в плановом квартале), но чтобы каждое звено не функционировало обособленно и, порой, разнонаправлено, установлены два связующих показателя – рентабельность продаж и быстрая ликвидность. Тем самым обеспечена комплексность и единство системы планирования, а также эффективность контроля.

Авторская методика апробирована на крупных предприятиях Уральского региона разной организационной - правовой формы и сферы деятельности, что свидетельствует об ее универсальности и практической применимости. Результаты апробации признаны руководством данных организаций успешными.

Не менее интересным в рамках авторской методики, на наш взгляд, является введенный показатель - индекс накопленного покрытия инвестиций в проект (с. 15-17 автореферата диссертации). Контролировать финансовые показатели при реализации инвестиционных проектов – одна из актуальных задач российского корпоративного управления в последнее десятилетие в связи с активным обновлением основных средств, реализацией инвестиционных программ.

Индекс накопленного покрытия инвестиций позволяет своевременно фиксировать существенные отклонения фактических вложений/доходов от плановых и давать руководству организации сигнал о необходимости принятия соответствующих мер.

Необходимо отметить незначительный недостаток автореферата диссертации. В частности, на странице 8 не уточнено какие конкретно новые риски, влияющие на деятельность организаций, появились в последние десятилетия в бизнес - среде.

Несмотря на указанное замечание, представленный автореферат позволяет сделать вывод о том, что научные положения, выдвинутые соискателем, достоверны и обоснованы, обладают новизной, а выводы и рекомендации имеют теоретическую и практическую значимость. Автореферат изложен научным языком.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация отвечает требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к кандидатским работам, а ее автор, Оганян Микаел Шагенович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Доктор экономических наук, профессор
кафедры менеджмента и маркетинга
Пермского национального исследовательского
политехнического университета

Ю. К. Перский

Подпись Перского Ю. К. заверяю:

Перский Юрий Калманович.

Почтовый адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский пр., 29

Телефон: 8 (342) 219-85-51

Адрес электронной почты: ukp@pstu.ru

02.06.2014

