

ОТЗЫВ

научного руководителя на диссертацию Евдокимовой Евгении Сергеевны
«Сценарный подход к оценке результатов деятельности строительной
организации» на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами (строительство)

В современных условиях ведения строительного бизнеса в оценке результатов деятельности строительных организаций наблюдается смещение ориентиров от систем показателей, основанных на прибыли, к показателям концепции управления стоимостью. В основу концепции положена доминантная цель деятельности организации – максимизация благосостояния ее собственников. Важнейшим фактором результативности бизнеса является операционный денежный поток, который должна генерировать строительная организация.

В настоящее время ряд основных оценочных (критериальных) показателей, например, безубыточный (пороговый) объем производства строительной продукции, выручка от реализации строительной продукции при данном объеме, операционный и финансовый риски, запас прочности, определяются на базе прибыли. С позиции денежного потока подобные расчеты отсутствуют. Диссертационные исследования Е.С. Евдокимовой восполняют этот пробел и представляют собой существенное научное развитие известных аналитических моделей системы direct-costing в новом формате – формате денежного потока, отвечающего современной парадигме оценки результатов деятельности строительного бизнеса в условиях изменяющейся среды.

Волатильность внешней среды приводит к необходимости исследования отдельных факторов и их сочетаний, существенным образом влияющих на операционный денежный поток строительной организации, что, в свою очередь, требует одновременного рассмотрения множества возможных альтернатив развития событий. Такие ситуации хорошо модельно представляются и относятся к задачам сценарного подхода, основанного на принципах системной аналитики к оценке функционирования предприятия.

В этом аспекте, диссертационная работа Е.С. Евдокимовой является авторским исследованием, вносящим вклад в развитие теории и методов оценки основных результатов деятельности строительной организации на основе использования сценарного подхода к их прогнозированию, а также расширяющим возможности системы direct-costing в области формирования операционного денежного потока, отражающего основной результат строительной организации.

К основным научным результатам, полученных автором диссертации следует, на наш взгляд, отнести следующие:

1. Уточнены определения категорий «сценарий» и «сценарный подход» с оценкой степени достижения поставленных целей; и оценкой возможных последствий (результатов) применения управляющих воздействий к строительной организации при моделировании вариантов развития будущих событий.

2. Обоснована доминантная позиция денежного потока как основной критериальной модели оценки результатов деятельности строительной организации, а также предложена авторская сценарная модель расчета ожидаемого дисконтированного денежного потока.

3. Разработан методический подход к вариантно-сценарной оценке результатов деятельности строительной организации в виде многокритериальной системы показателей, включающей полученные расчетные схемы критериев в формате денежного потока.

4. Представлен и обоснован авторский подход к нахождению критической операционной безкэшевой точки (нулевого операционного денежного потока), операционного и финансовых леввериджей в формате денежного потока, взаимосвязи основной критериальной модели оценки результатов с операционным леввериджем в формате денежного потока.

